# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНГУШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»



Б1.В.ДВ.4.1 Теория организации

Основной профессиональной образовательной программы прикладного бакалавриата

38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника бакалавр

Форма обучения очная, заочная

МАГАС, 2018 г.

#### 1. Цели и задачи освоения учебной дисциплины

**Цель** — состоит в приобретении глубоких знаний предмета, практических навыков в применении законов теории организации, изучение организационных принципов и действий по упорядочению, функционированию и поддержанию целостности организационных структур в динамическом аспекте.

#### Задачи:

- сформировать у студентов комплексное представление об организации как системе;
- дать понятия основных терминов и понятий дисциплины; научить студентов использовать методы, закономерности, характеризующими организационное развитие в деятельности организации;
- вооружить студентов методологией изучения курсов менеджмента.

#### 2. Место учебной дисциплины в структуре опоп во

Дисциплина «Теория организации» относится к дисциплинам по выбору вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

В соответствии с учебным планом период обучения по дисциплине – 3-й семестр.

Дисциплина «Теория организации» в силу занимаемого ей места в ФГОС ВО, ОПОП ВО и учебном плане по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент предполагает взаимосвязь с другими изучаемыми дисциплинами.

В качестве «входных» знаний дисциплины «Теория организации» используются знания и умения, полученные обучающимися при изучении дисциплин «Психология», «Персональный менеджмент».

Дисциплина «Теория организации» может являться предшествующей при изучении дисциплин «Стратегический менеджмент», «Управление организационными изменениями», «Маркетинг», «Управление человеческими ресурсами», «Методы принятия управленческих решений».

# 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения учебной дисциплины. ожидаемые результаты образования и компетенции обучающегося по завершении освоения программы учебной дисциплины (модуля) ОПК-3, ПК-3, ПК-20

Таблица 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Перечень компетенций,	Степень реализации	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю)			
которыми	компетенци	Знания	Умения	Владения	
должны	и при			(навыки)	
овладеть	изучении				
обучающиеся в	дисциплин				
результате	ы (модуля)				
освоения					
образовательно					
й программы					
а) общекультурн	ые компетенци	ти			
Не предусмотрено	)				
б) общепрофесси	ональные комі	тетенции			
ОПК-3	Компетенция	характеристики	обосновать	методами	
Способностью	реализуется	основных типов	проект	организационн	
проектировать	в части	организационных	совершенствован	ОГО	

организационны	применения	структур и	РИЯ С	проектировани
е структуры,	Теории	методологию	организационной	я для
участвовать в	организации	организационног	структуры	совершенствов
разработке	В	0	предприятия;	ания структуры
стратегий	профессиона	проектирования;	разрабатывать и	хозяйствующег
управления	льной	особенности и	обосновывать	о субъекта;
человеческими	деятельности	типологию	стратегию	методическим
ресурсами		стратегий	управления	инструментари
организаций,		управления	человеческими	ем для
планировать и		человеческими	ресурсами;	разработки
осуществлять		ресурсами	использовать	стратегии
мероприятия,		организации и	управленческие	управления
распределять и		подходы к их	приемы для	человеческими
делегировать		разработке;	планирования и	ресурсами
полномочия с		теоретические и	осуществления	организации;
учетом личной		методические	мероприятий	приемами
ответственности		основы		распределения
за		управленческой		И
осуществляемые		деятельности в		делегирования
мероприятия		рамках		полномочий с
		планирования и		учетом личной
		осуществления		ответственност
		мероприятий		и за
				осуществляемы
				е мероприятия
в) профессионалі	ьные компетен	ции		
ПК-3	Компетенция	теоретические и	проводить	навыками
ПК-3 Владением	Компетенция реализуется	теоретические и методические	-	навыками использования
		_	проводить стратегический анализ	
Владением навыками	реализуется в части	методические	стратегический анализ	использования
Владением	реализуется в части применения	методические основы стратегического	стратегический	использования методов
Владением навыками стратегического анализа,	реализуется в части	методические основы стратегического процесса в	стратегический анализ организации; использовать	использования методов анализа внешней и
Владением навыками стратегического анализа, разработки и	реализуется в части применения Теории	методические основы стратегического процесса в организации;	стратегический анализ организации; использовать методический	использования методов анализа внешней и внутренней
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления	реализуется в части применения Теории организации в	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий	использования методов анализа внешней и внутренней среды
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии	реализуется в части применения Теории организации	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации;
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации,	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на	реализуется в части применения Теории организации в профессиона	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации,	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность;	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации;
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности;	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к проведению	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать рекомендации по	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки эффективности
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к проведению стратегического	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать рекомендации по осуществлению	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки эффективности стратегии
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к проведению стратегического анализа,	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать рекомендации по осуществлению стратегии	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки эффективности
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к проведению стратегического анализа, разработки и	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать рекомендации по осуществлению стратегии организации и	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки эффективности стратегии
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к проведению стратегического анализа, разработки и реализации	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать рекомендации по осуществлению стратегии организации и проводить	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки эффективности стратегии
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к проведению стратегического анализа, разработки и реализации стратегии	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать рекомендации по осуществлению стратегии организации и проводить оценку ее	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки эффективности стратегии
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос обности	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной деятельности	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к проведению стратегического анализа, разработки и реализации стратегии организации	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать рекомендации по осуществлению стратегии организации и проводить оценку ее эффективности	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки эффективности стратегии организации
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос обности	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной деятельности  Компетенция	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к проведению стратегического анализа, разработки и реализации стратегии организации системы	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать рекомендации по осуществлению стратегии организации и проводить оценку ее эффективности проводить	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки эффективности стратегии организации
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос обности  ПК-20 Владением	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной деятельности  Компетенция реализуется	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к проведению стратегического анализа, разработки и реализации стратегии организации системы документации и	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать рекомендации по осуществлению стратегии организации и проводить оценку ее эффективности проводить анализ и	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки эффективности стратегии организации  навыками организации  навыками поиска, анализа
Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспос обности	реализуется в части применения Теории организации в профессиона льной деятельности  Компетенция	методические основы стратегического процесса в организации; категориальный аппарат понятия стратегия организации и ее конкурентоспосо бность; сущностное содержание подходов к проведению стратегического анализа, разработки и реализации стратегии организации системы	стратегический анализ организации; использовать методический инструментарий для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспосо бности; разрабатывать рекомендации по осуществлению стратегии организации и проводить оценку ее эффективности проводить	использования методов анализа внешней и внутренней среды организации; методами разработки и реализации стратегии организации; навыками оценки эффективности стратегии организации

	Т			
организационны	Теории	движения	правовые	нормативных и
Х	организации	документов на	документы в	правовых
распорядительн	В	предприятиях и в	своей	документов в
ых документов,	профессиона	организациях;	профессионально	своей
необходимых	льной	типовую	й деятельности;	профессиональ
для создания	деятельности	структуру и	собирать	ной
новых		содержание	информацию,	деятельности;
предпринимател		организационно-	необходимую	методами
ьских структур		распорядительно	для организации	работы с
		й документации,	предпринимател	нормативно-
		необходимой для	ьской	методическими
		создания новых	деятельности;	материалами,
		предпринимател	составлять и	регламентирую
		ьских структур;	оформлять	щими вопросы
		современные	основные	документирова
		способы,	организационные	ния;
		технику и	И	навыками
		особенности	распорядительны	формирования
		создания	e	пакета
		документов в	документы,	документов
		профессиональн	необходимые для	для создания и
		ой	создания новых	регистрации
		сфере	предпринимател	новых
			ьских структур	предпринимате
				льских
				структур

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 2.Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

	]	Грудоемк	ость
Виды учебных занятий	2011 011	1100	в семестре
	зач. ед.	час.	3
гр.1	гр.2	гр.3	гр.4
ОБЩАЯ трудоемкость по учебному плану	4	144	144
Контактные часы	2,11	<b>76</b>	76
Лекции (Л)		38	38
Семинары (С)		0	0
Практические занятия (ПЗ)		36	36
Лабораторные работы (ЛР)		0	0
Групповые консультации (ГК) и (или)			
индивидуальная работа с обучающимся (ИР),		2	2
предусмотренные учебным планом подготовки			
Промежуточная аттестация: экзамен		36	36
Самостоятельная работа (СР)	0	22	32
в том числе по курсовой работе (проекту)	U	32	32

Таблица 2.1 Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся на заочном отделении

	1	рудоемк	ость
Виды учебных занятий	зач. ед.	час.	в семестре
гр.1	гр.2	гр.3	гр.4
ОБЩАЯ трудоемкость по учебному плану	4	144	144
Контактные часы	0,61	22	22
Лекции (Л)		22	22
Семинары (С)		0	0
Практические занятия (ПЗ)			
Лабораторные работы (ЛР)		0	0
Групповые консультации (ГК) и (или)			
индивидуальная работа с обучающимся (ИР),			
предусмотренные учебным планом подготовки			
Промежуточная аттестация:		9	9
Самостоятельная работа (СР)	0	113	113
в том числе по курсовой работе (проекту)	U	113	113

## 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий

В данном разделе приводится содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий. Структура дисциплины по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий приведена в Таблице 3, содержание дисциплины по темам (разделам) – в Таблице 4.

Таблица 3.Структура дисциплины по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий

		Количество часов					
№	Наименование темы (раздела)	Контактные часы Всего (аудиторная работа)				СР	
			Л	C	П3	ГК/ИК	
гр.1	гр.2	гр.3	гр.4	гр.5	гр.6	гр.7	гр.8
Сем	естр № 3						
1.	Организационные системы	30	8	7		1	14
2.	Организация и управление	30	8	7		1	14
3.	Законы организации	29	8	7			14
4.	Принципы организации	29	8	7			14
5.	Организационные отношения	26	6	8			12
Bcer	<b>Bcero</b> 144 38 36 0 2 32					32	
Про.	межуточная аттестация	(экзамен)					36

	Наименование темы	Количество часов			
№	(раздела)	Всего	<b>Контактные часы</b> (аудиторная работа)	СР	
ИТО	ОГО	144	76	32	

Примечание: Л – лекции, С – семинары, ПЗ – практические занятия, ГК/ИК – групповые / индивидуальные консультации

Таблица 4. Содержание дисциплины по темам (разделам)

№	Наименование темы (раздела)	Содержание темы (раздела)			
гр.1	гр.2	гр.3			
1.	Организационные	Общественно-исторические условия возникновения			
	системы	организационно-управленческой мысли.			
		Организация и государственная система.			
		Государственные организации.			
		Коммерческие и некоммерческие организации			
2.	Организация и	Характер власти в организациях.			
	управление	Горизонтальные отношения власти.			
3.	Законы	Понятия входной и выходной информации.			
	организации	Восприятие рекламы и имиджа организации.			
		Международные факторы, влияющие на деятельность			
		организации.			
		Рыночные факторы, влияющие на деятельность			
		организации.			
		Использование методов декомпозиции.			
		Методики принятия решений, основанных на			
		использовании процессов анализа и синтеза.			
4.	Принципы	Принцип пропорциональности.			
	организации	Сравнительный анализ принципов действия статической и			
		динамической организации.			
		Виды и особенности самоорганизации как процесс			
		саморазвития.			
		Принцип согласованности статической и динамической			
		организации.			
5.	Организационные	Понятие эмерджентности.			
	отношения	Уровень информатизации управленческих решений.			
		Суть основных стандартов качества.			
		Формирование внутреннего механизма организационной			
		системы.			
		Технология создания организаций.			
		Сущность, этапы и методы реорганизации.			
		Взаимосвязь объекта и субъекта управления.			
		Влияние личностных качеств на самоорганизацию.			
		Взаимосвязь организационной культуры и эффективности			
		управления.			
		Типы организационной культуры.			
		Место исполнительной дисциплины в организационной			
		культуре.			

Таблица 4.1

№	таолица 4.1 № Тема Для изучения темы, обучающийся должен				
745	1 CMa				
1.	Opposystactor	Знать	Уметь	Владеть	
1.	Организационн	характеристики	обосновать проект	методами	
	ые	основных типов	совершенствования	организационного	
	системы	организационных	организационной	проектирования для	
		структур и	структуры	совершенствования	
		методологию	предприятия;	структуры	
		организационного	разрабатывать и	хозяйствующего	
		проектирования;	обосновывать	субъекта;	
		особенности и	стратегию управления	методическим	
		типологию стратегий	человеческими	инструментарием для	
		управления	ресурсами;	разработки стратегии	
		человеческими	использовать	управления	
		ресурсами	управленческие	человеческими	
		организации и	приемы для	ресурсами	
		подходы к их	планирования и	организации;	
		разработке;	осуществления	приемами	
		теоретические и	мероприятий	распределения и	
		методические основы		делегирования	
		управленческой		полномочий с учетом	
		деятельности в рамках		личной	
		планирования и		ответственности за	
		осуществления		осуществляемые	
		мероприятий		мероприятия	
2.	Организация и	теоретические и	проводить	навыками	
	управление	методические основы	стратегический	использования	
		стратегического	анализ	методов анализа	
		процесса в	организации;	внешней и	
		организации;	использовать	внутренней среды	
		категориальный	методический	организации;	
		аппарат понятия	инструментарий	методами разработки	
		стратегия	для разработки	и реализации	
		организации и ее	стратегии	стратегии	
		конкурентоспособнос	организации,	организации;	
		ть;	направленной на	навыками оценки	
		сущностное	обеспечение ее	эффективности	
		содержание подходов	конкурентоспособнос	стратегии	
		К	ти;	организации	
		проведению	разрабатывать		
		стратегического	рекомендации по		
		анализа,	осуществлению		
		разработки и	стратегии		
		реализации стратегии	организации и		
		организации	проводить оценку ее		
		-	эффективности		
3.	Законы	системы	проводить анализ	навыками поиска,	
	организации	документации и	и использовать	анализа и	
	1 1	1			

		~		Г
		особенности	нормативные и	использования
		организации	правовые документы	нормативных и
		движения документов	в своей	правовых документов
		на	профессиональной	в своей
		предприятиях и в	деятельности;	профессиональной
		организациях;	собирать	деятельности;
		типовую структуру и	информацию,	методами работы с
		содержание	необходимую для	нормативно-
		организационно-	организации	методическими
		распорядительной	предпринимательско	материалами,
		документации,	й деятельности;	регламентирующими
		необходимой для	составлять и	вопросы
		создания новых	оформлять основные	документирования;
		предпринимательски	организационные и	навыками
		х структур;	распорядительные	формирования пакета
		современные	документы,	документов
		способы, технику и	необходимые для	для создания и
		особенности	создания новых	регистрации новых
		создания документов	предпринимательски	предпринимательских
		в профессиональной	х структур	структур
		сфере	10 01	1,001
4.	Принципы	характеристики	обосновать проект	методами
	организации	основных типов	совершенствования	организационного
	op: wiiiiow::	организационных	организационной	проектирования для
		структур и	структуры	совершенствования
		методологию	предприятия;	структуры
		организационного	разрабатывать и	хозяйствующего
		проектирования;	обосновывать	субъекта;
		особенности и	стратегию управления	методическим
		типологию стратегий	человеческими	инструментарием для
		управления		разработки стратегии
		человеческими	ресурсами; использовать	управления
		ресурсами	управленческие	человеческими
		организации и	приемы для	ресурсами
		подходы к их разработке;	планирования и осуществления	организации;
			мероприятий	приемами
		теоретические и	мероприятии	распределения и
		методические основы управленческой		делегирования полномочий с учетом
		· ·		личной
		деятельности в рамках		
		планирования и		ответственности за
		осуществления		осуществляемые
_	Opening	мероприятий	пиоронит	мероприятия
5.	Организационн	теоретические и	проводить	навыками
	ые	методические основы	стратегический	использования
	отношения	стратегического	анализ	методов анализа
		процесса в	организации;	внешней и
		организации;	использовать	внутренней среды
		категориальный	методический	организации;
		аппарат понятия	инструментарий	методами разработки
		стратегия	для разработки	и реализации
		организации и ее	стратегии	стратегии

конкурентоспособнос	организации,	организации;
ть;	направленной на	навыками оценки
сущностное	обеспечение ее	эффективности
содержание подходов	конкурентоспособнос	стратегии
к	ти;	организации
проведению	разрабатывать	
стратегического	рекомендации по	
анализа,	осуществлению	
разработки и	стратегии	
реализации стратегии	организации и	
организации	проводить оценку ее	
	эффективности	

#### 6. Образовательные технологии

Образовательный процесс по дисциплине организован в форме учебных занятий (контактная работа (аудиторной и внеаудиторной) обучающихся с преподавателем и самостоятельная работа обучающихся). Учебные занятия представлены следующими видами, включая учебные занятия, направленные на проведение текущего контроля успеваемости:

- лекции (занятия лекционного типа);
- семинары, практические занятия (занятия семинарского типа);
- групповые консультации;
- индивидуальные консультации и иные учебные занятия, предусматривающие индивидуальную работу преподавателя с обучающимся;
- самостоятельная работа обучающихся;
- занятия иных видов.

На учебных занятиях обучающиеся выполняют запланированные настоящей программой отдельные виды учебных работ. Учебное задание (работа) считается выполненным, если оно оценено преподавателем положительно.

В рамках самостоятельной работы обучающиеся осуществляют теоретическое изучение дисциплины с учётом лекционного материала, готовятся к практическим занятиям, выполняют домашнее задания, осуществляют подготовку к промежуточной аттестации.

Содержание дисциплины, виды, темы учебных занятий и форм контрольных мероприятий дисциплины представлены в разделе 5 настоящей программы и фонде оценочных средств по дисциплине.

**Текущая аттестация по дисциплине (модулю).** Оценивание обучающегося на занятиях осуществляется в соответствии с положением о текущей аттестации обучающихся в университете.

По итогам текущей аттестации, ведущий преподаватель (лектор) осуществляет допуск обучающегося к промежуточной аттестации.

Допуск к промежуточной аттестации по дисциплине (модулю). Обучающийся допускается к промежуточной аттестации по дисциплине в случае выполнения им всех заданий и мероприятий, предусмотренных настоящей программой дисциплины в полном объеме. Преподаватель имеет право изменять количество и содержание заданий, выдаваемых обучающимся (обучающемуся), исходя из контингента (уровня подготовленности).

Допуск обучающегося к промежуточной аттестации по дисциплине осуществляет преподаватель, ведущий семинарские (практические) занятия.

Обучающийся, имеющий учебные (академические) задолженности (пропуски учебных занятий, не выполнивший успешно задания(е)) обязан отработать их в полном объеме.

Отработка учебных (академических) задолженностей по дисциплине (модулю). В случае наличия учебной (академической) задолженности по дисциплине, обучающийся отрабатывает пропущенные занятия и выполняет запланированные и выданные преподавателем задания. Отработка проводится в период семестрового обучения или в период сессии согласно графику (расписанию) консультаций преподавателя.

Обучающийся, пропустивший *лекционное занятие*, обязан предоставить преподавателю реферативный конспект соответствующего раздела учебной и монографической литературы (основной и дополнительной) по рассматриваемым вопросам в соответствии с настоящей программой.

Обучающийся, пропустивший *практическое занятие*, отрабатывает его в форме реферативного конспекта соответствующего раздела учебной и монографической литературы (основной и дополнительной) по рассматриваемым на *практическом* занятии вопросам в соответствии с настоящей программой или в форме, предложенной преподавателем. Кроме того, выполняет все учебные задания. Учебное задание считается выполненным, если оно оценено преподавателем положительно.

Преподаватель имеет право снизить бальную (в том числе рейтинговую) оценку обучающемуся за невыполненное в срок задание (по неуважительной причине).

**Промежуточная аттестация по дисциплине (модулю).** Формой промежуточной аттестации по дисциплине определен экзамен.

Промежуточная аттестация обучающихся осуществляется в соответствии с положением о промежуточной аттестации обучающихся в университете и оценивается: и рейтинговых баллов, назначаемых в соответствии с принятой в вузе балльно-рейтинговой системой.

Оценка знаний обучающегося оценивается по критериям, представленным в фонде оценочных средств по дисциплине.

## 7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Таблица 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

обучающихся по дисциплине (модулю)

<b>№</b> раздела	Наименование раздела	Содержание средств контроля	Учебно- методическое обеспечение*	Трудоемкость
2n 1	гр.2	(вопросы самоконтроля)	гр.4	гр.5
гр.1 1.	Организационные системы	Подготовка к практическим занятиям по	О: [1-3] Д: [1-3]	ερ.5
		вопросам, предложенным преподавателем Подготовка реферата Подготовка к вопросам промежуточной аттестации, связанных с темой		14
2.	Организация и управление	Подготовка к практическим занятиям по вопросам, предложенным преподавателем Подготовка реферата Подготовка к вопросам промежуточной аттестации, связанных с	O: [1-3] Д: [1-3]	14

		темой		
3.	Законы организации	Подготовка к практическим занятиям по вопросам, предложенным преподавателем Подготовка реферата Подготовка к вопросам промежуточной аттестации, связанных с темой	O: [1-3] Д: [1-3]	14
4.	Принципы организации	Подготовка к практическим занятиям по вопросам, предложенным преподавателем Подготовка реферата Подготовка к вопросам промежуточной аттестации, связанных с темой	O: [1-3] Д: [1-3]	14
5.	Организационные отношения	Подготовка к практическим занятиям по вопросам, предложенным преподавателем Подготовка реферата Подготовка к вопросам промежуточной аттестации, связанных с темой	O: [1-3] Д: [1-3]	12

Примечание: О: – основная литература, Д: – дополнительная литература; в скобках – порядковый номер по списку

Для более углубленного изучения темы задания для самостоятельной работы рекомендуется выполнять параллельно с изучением данной темы. При выполнении заданий по возможности используйте наглядное представление материала. Система накапливания результатов выполнения заданий позволит вам создать копилку знаний, умений и навыков, которую можно использовать как при прохождении практики, так и в будущей профессиональной деятельности.

### 8. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю), входящий в состав соответственно рабочей программы дисциплины (модуля), включает в себя:

- перечень компетенций, с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (п. 3);
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, а также описание шкал оценивания, включающих три уровня освоения компетенций (минимальный, базовый, высокий). Примерные критерии оценивания различных форм промежуточной аттестации приведены в таблицах 8.1 и 8.2. Такие критерии должны быть разработаны по всем формам оценочных средств, используемых для формирования компетенций данной дисциплины;
- типовые контрольные задания и другие материалы, необходимые для оценки

- знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Таблица 6.1

Критерии оценки промежуточной аттестации в форме зачета

Reprieding officer and allegation of the second of the sec							
Оценка	Характеристика требований к результатам аттестации в форме						
	зачета						
«Зачтено»	Теоретическое содержание курса освоено полностью без						
	пробелов или в целом, или большей частью, необходимые						
	практические навыки работы с освоенным материалом						
	сформированы или в основном сформированы, все или большинств						
	предусмотренных рабочей программой учебных заданий выполнены,						
	отдельные из выполненных заданий содержат ошибки						
«He	Теоретическое содержание курса освоено частично, необходимые						
зачтено»	навыки работы не сформированы или сформированы отдельные из						
	них, большинство предусмотренных рабочей учебной программой						
	заданий не выполнено либо выполнено с грубыми ошибками,						
	качество их выполнения оценено числом баллов, близким к						
	минимуму.						

Таблица 6.2

Критерии оценки промежуточной аттестации в форме экзамена

Оценка	Характеристика требований к результатам аттестации в форме				
	экзамена				
«Отлично»	Теоретическое содержание курса освоено полностью без пробелов,				
	системно и глубоко, необходимые практические навыки работы				
	освоенным материалом сформированы, все предусмотренные рабочей				
	учебной программой учебные задания выполнены безупре				
	качество их выполнения оценено числом баллов, близким к				
	максимуму.				
«Хорошо»	Теоретическое содержание курса освоено в целом без пробело				
	необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в				
	основном сформированы, предусмотренные рабочей учебной				
	программой учебные задания выполнены с отдельными неточностями,				
	качество выполнения большинства заданий оценено числом баллов,				
	близким к максимуму.				
«Удовлетво	Теоретическое содержание курса освоено большей частью, но				
рительно»	пробелы не носят существенного характера, необходимые				
	практические навыки работы с освоенным материалом в основном				
	сформированы, большинство предусмотренных рабочей учебной				
	программой учебных заданий выполнены, отдельные из выполненных				
	заданий содержат ошибки.				
«Неудовлет	Теоретическое содержание курса освоено частично, необходимые				
ворительно»	навыки работы не сформированы или сформированы отдельные из них,				
	большинство предусмотренных рабочей учебной программой учебных				
	заданий не выполнено либо выполнено с грубыми ошибками, качество				
	их выполнения оценено числом баллов, близким к минимуму.				

Все формы оценочных средств, приводимые в рабочей программе, должны

соответствовать содержанию учебной дисциплины, и определять степень сформированности компетенций по каждому результату обучения.

Таблица 6.3. Степень формирования компетенций формами оценочных средств по темам дисциплины

		дисциплины	
$N_{\underline{0}}$	Тема Форма оценочного средств		Степень
$\Pi/\Pi$			формирования
			компетенции
1.	Организационные	Реферат	ОПК-3, ПК-3,
	системы	Тесты	ПК-20 (60%)
		Вопросы для устного	, ,
		опроса на семинарских	
		занятиях	
		Контрольные вопросы	
		Вопросы к промежуточной	
		аттестации	
2.	Организация и	Реферат	ОПК-3, ПК-3,
	управление	Тесты	ПК-20 (60%)
	J P	Вопросы для устного	(****)
		опроса на семинарских	
		занятиях	
		Контрольные вопросы	
		Вопросы к промежуточной	
		аттестации	
3.	Законы	Реферат	ОПК-3, ПК-3,
3.	организации	Тесты	ПК-20 (60%)
		Вопросы для устного	1111 20 (00 /0)
		опроса на семинарских	
		занятиях	
		Контрольные вопросы	
		Вопросы к промежуточной	
		аттестации	
4.	Принципы	Реферат	ОПК-3, ПК-3,
	организации	Тесты	ПК-20 (60%)
		Вопросы для устного	1111 20 (00 /0)
		опроса на семинарских	
		занятиях	
		Контрольные вопросы	
		Вопросы к промежуточной	
		аттестации	
5.	Организационные	Реферат	ОПК-3, ПК-3,
٠.	отношения	Тесты	ПК-20 (60%)
		Вопросы для устного	(
		опроса на семинарских	
		занятиях	
		Контрольные вопросы	
		Вопросы к промежуточной	
		аттестации	
	1		1

Типовые контрольные задания и другие материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

## Вопросы текущего контроля успеваемости на семинарах (практических занятиях)

- 1. Объект и предмет теории организации.
- 2. Функции теории организации.
- 3. Классификация научных методов, используемых теорией организации.
- 4. Взаимосвязь теории организации со смежными науками.
- 5. Понятие и сущность организации как научной категории.

#### Типовые темы рефератов

- 1. Объективные предпосылки возникновения и эволюция развития организаций.
- 2. Основные этапы развития организационной мысли в России.
- 3. Тектология А.А. Богданова: сущность, принципы, характеристики.
- 1. Современные тенденции и основные направления развития теории организации как области знаний.
- 4. Системный подход в исследовании организации.
- 5. Организация как система.

#### Типовые тесты / задания

- 1. На примере любой социально-экономической системы рассмотрите процессы системной интеграции и дифференциации, приведите несколько примеров. Определите тип наблюдаемых интеграционных преобразований.
- 2. На примере конкретной организации любой сферы деятельности рассмотрите практическое применение системного подхода.
- а) Представьте социально-экономический объект в виде системы как совокупности составляющих ее подсистем. Далее в каждой подсистеме выделите элементы, образующие данные подсистемы. Укажите связи между элементами на каждом из рассматриваемых уровнях.
- б) Дайте характеристику объекта как системе с точки зрения поведения, сложности, отношения к внешней среде, структурной неоднородности, взаимосвязанности компонентов.
- 3. Определите и опишите связь между законом самосохранения и понятием адаптации организации. Практическое значение закона самосохранения организации. Вскрыть связь между понятием жизненного цикла организации и действием закона самосохранения.
- 4. Сформулируйте миссию и главные цели какой-либо известной вам организации и дайте развернутое обоснование их содержания. Тщательно обдумайте следующие вопросы и аргументируйте ответы на каждый из них.
- а) Согласны ли с утверждением, что само существование организации предполагает, что у нее есть некоторые цели и мотивы жизнедеятельности?
- б) Согласны ли с утверждением, что адаптация организации к изменениям внешних условий угрожает целостности организации как системы?
- в) Согласны ли с утверждением, что крупные производственные организации имеют преимущество по сравнению с мелкими, с точки зрения показателей эффективности?
- 5. Опишите внешнюю среду конкретного предприятия или организации любой сферы деятельности (промышленное предприятие, вуз, магазин, банк, школа и пр.) с выделением факторов прямого и косвенного воздействия. Проведите характеристику внешней среды (с точки зрения сложности. Подвижности, неопределенности внешней среды) для анализируемого объекта. Проведите анализ поведения элементов системы при изменении факторов внутренней и внешней среды, при этом рассмотреть изменение не менее двух факторов внешней среды и не менее двух факторов внутренней среды организации, как «положительных», так и «отрицательных», исследовать их всестороннее влияние. Определить состояние когда «отрицательный фактор» становится положительным, и

наоборот. При построении цепочек должны быть исследованы изменения всех элементов системы

#### Типовые контрольные вопросы

- 1. Классификация организационных отношений.
- 2. Характеристика факторов внешней среды организации. Организация взаимодействия с внешней средой.
- 3. Характеристика факторов внутренней среды организации. Ее значение для развития организации.
- 4. «Закон» как общенаучная категория. Понятие, сущность и классификация организационных законов.
- 5. Основное содержание закона синергии.

#### Типовые вопросы к промежуточной аттестации

- 1. Эволюция взглядов на сущность и структуру, функционирование и адаптация организаций к рынку.
- 2. Единство и взаимодополнение теории организации и стратегического менеджмента.
- 3. Место теории организации в системе наук об управлении.
- 4. Особенности развития теории организации в России прошлого и настоящего времени.
- 5. Условия и причины формирования теории систем как наук.

Все оценочные средства к дисциплине приведены в ФОС, который является приложением к настоящей РПД.

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины/модуля

#### 9.1. Основная литература

- 1 Ружанская Л.С. Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л.С. Ружанская, А.А. Яшин, Ю.В. Солдатова. Электрон. текстовые данные. Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2015. 200 с. 978-5-7996-1564-2. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/68398.html
- 2 Тараненко О.Н. Теория организации [Электронный ресурс] : практикум / О.Н. Тараненко, Н.В. Боровикова. Электрон. текстовые данные. Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2015. 157 с. 2227-8397. Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/62874.html">http://www.iprbookshop.ru/62874.html</a>
- 3 Коршикова М.В. Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / М.В. Коршикова. Электрон. текстовые данные. Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2016. 144 с. 2227-8397. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/76059.html

#### 9.2. Дополнительная литература

- 1 Войтина Ю.М. Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ю.М. Войтина. Электрон. текстовые данные. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011. 114 с. 978-5-904000-90-5. Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/908.html">http://www.iprbookshop.ru/908.html</a>
- 2 Ефимова С.А. Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.А. Ефимова. Электрон. текстовые данные. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2010. 67 с. 978-5-904000-94-3. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/913.html
- 3 Тюрина А.Д. Учебное пособие по теории организации [Электронный ресурс] / А.Д. Тюрина. Электрон. текстовые данные. Саратов: Научная книга, 2012. 159 с. 2227-8397. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/6349.html

## 10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

- 1. e-Library.ru [Электронный ресурс]: Научная электронная библиотека. URL: <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> (дата обращения 11.05.2018).
- 2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://cyberleninka.ru/">http://cyberleninka.ru/</a> (дата обращения 11.05.2018).
- 3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php">http://biblioclub.ru/index.php</a>(дата обращения 11.07.2018). Доступ к системе согласно правилам ЭБС и договором университета с ЭБС.
- 4. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a> (дата обращения 11.07.2018). Доступ к системе согласно правилам ЭБС и договором университета с ЭБС.

## 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Методические указания предназначены для помощи обучающимся в освоении Для успешного обучения обучающийся должен готовиться к лекции, которая является важнейшей формой организации учебного процесса. Лекция:

- знакомит с новым учебным материалом,
- разъясняет учебные элементы, трудные для понимания,
- систематизирует учебный материал,
- ориентирует в учебном процессе.
   Подготовка к лекции заключается в следующем:
- внимательно прочитайте материал предыдущей лекции,
- выясните тему предстоящей лекции (по тематическому плану, по информации лектора),
- ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям,
- постарайтесь определить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке,
- запишите возможные вопросы, которые вы зададите лектору на лекции.
   Подготовка к практическим занятиям:
- внимательно прочитайте материал лекций, относящихся к данному семинарскому занятию, ознакомьтесь с учебным материалом по учебныку и учебным пособиям,
- определите, какие учебные элементы остались для вас неясными и постарайтесь получить на них ответ заранее (до семинарского занятия) во время текущих консультаций преподавателя,
- выполните домашнее задание.
  - Учтите, что:
- готовиться можно индивидуально, парами или в составе малой группы (последние являются эффективными формами работы);
- рабочая программа дисциплины в части целей, перечню знаний, умений, терминов и учебных вопросов может быть использована вами в качестве ориентира в организации обучения.

Подготовка к промежуточной аттестации. К промежуточной аттестации необходимо готовиться целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней обучения по данной дисциплине. Попытки освоить дисциплину в период зачётно-экзаменационной сессии, как правило, показывают не удовлетворительные результаты.

В самом начале учебного курса познакомьтесь с рабочей программой дисциплины и другой учебно-методической документацией, включающими:

- перечень знаний и умений, которыми обучающийся должен владеть;
- тематические планы лекций и практических занятий;
- контрольные мероприятия;
- учебники, учебные пособия, а также электронные ресурсы;
- перечень экзаменационных вопросов (вопросов к зачету).

После этого у вас должно сформироваться чёткое представление об объеме и характере знаний и умений, которыми надо будет овладеть по дисциплине. Систематическое выполнение учебной работы на лекциях и практических занятиях позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для прохождения промежуточной аттестации.

12. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

## 12.1. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

При осуществлении образовательного процесса применяются информационные технологии, необходимые для подготовки презентационных материалов и материалов к занятиям (компьютеры с программным обеспечением для создания и показа презентаций, с доступом в сеть «Интернет», поисковые системы и справочные, профессиональные ресурсы в сети «Интернет»).

В вузе оборудованы помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду вуза.

#### 12.2. Перечень программного обеспечения

Для подготовки презентаций и их демонстрации необходима программа Impress из свободного пакета офисных приложений OpenOffice (или иной аналог с коммерческой или свободной лицензией).

#### 12.3. Перечень информационных справочных систем

- 1. Словари и энциклопедии на Академике [Электронный ресурс] // Академик. URL: <a href="http://dic.academic.ru">http://dic.academic.ru</a>.
- 2. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru">http://www.iprbookshop.ru</a>. Доступ к системе согласно правилам ЭБС и договором университета с ЭБС.

#### 13. Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины/модуля

Материально-техническое обеспечение учебного процесса по дисциплине определено нормативными требованиями, регламентируемыми приказом Министерства образования и науки РФ № 986 от 4 октября 2010 г. «Об утверждении федеральных требований к образовательным учреждениям в части минимальной оснащенности учебного процесса и оборудования учебных помещений», Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки.

Для проведения всех видов учебных занятий по дисциплине и обеспечения интерактивных методов обучения, необходимы столы, стулья (на группу по количеству посадочных мест с возможностью расстановки для круглых столов, дискуссий, прочее); доска интерактивная с рабочим местом (мультимедийный проектор с экраном и рабочим местом); желателен доступ в информационно-коммуникационную сеть «Интернет».

В соответствие с требованиями ФГОС ВО при реализации настоящей дисциплины ОПОП ВО необходимо также учитывать образовательные потребности обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, обеспечивать условия для их эффективной реализации, а также возможности беспрепятственного доступа обучающихся с

ограниченными возможностями здоровья к объектам инфраструктуры образовательного учреждения.