

**Программа кандидата на должность ректора  
ФГБОУ ВО “Ингушский государственный университет”  
Албаковой Фатимы Юсуповны**

**Введение**

Образование, это великое общественное благо, индикатор уровня развития государства и общества. Смыслообразующая идея миссии Ингушского государственного университета заключается в подготовке квалифицированных кадров, востребованных во всех областях жизнедеятельности общества, специалистов способных решать современные научно-технические задачи регионального уровня.

ИнГГУ – должен стать центром культурного и социально-экономического развития региона, территорией артикуляции и решения естественнонаучных и гуманитарных проблем, точкой роста науки и технологий.

Главная ценность ИнГГУ – человек, вокруг которого концентрируются базовые смыслы образования. Деятельность университета направлена на воспитание творческой, креативной, физически здоровой личности, способной самостоятельно решать поставленные задачи.

Современное образование все больше становится индивидуальным. С первых шагов образовательного процесса необходимо учить свободе выбора, вместе с тем, в условиях технологически усложняющегося мира, командной работе. Учить умению научно мыслить, способности применять полученные знания и подходы для решения задач гармоничного соотношения развития общества и освоения окружающей природной среды.

Традиционно образовательные организации играют роль поставщиков кадров для социальной и экономической сферы. Учреждения и предприятия регионов формируют запрос на подготовку кадров, с соответствующими компетенциями. Вузы отвечают на этот запрос модернизацией образовательных программ, внедрением новых

дисциплин и специальностей, новых форм обучения. Таким образом, роль предприятий и учреждений является доминирующей в отношениях университет-регион. Ситуация в Республике Ингушетия имеет свои особенности.

Это регион с полумиллионным населением. Экономика республики, в основном, состоит из агропромышленного комплекса, на ее территории нет предприятий машиностроения, химической и многих других отраслей промышленности. Безработица одна из самых высоких в стране. Социальные институты и профессиональные сообщества в регионе довольно слабые. Среди работоспособного населения много тех, кто получил хорошее советское образование, но чьи профессиональные качества не вполне соответствуют современным требованиям. При этом Ингушский государственный университет (ИнГУ) является самым крупным государственным образовательным учреждением региона, с качественным коллективом и определенно достаточным материально-техническим обеспечением. В нем обучается более 8 тысяч студентов по широкому спектру специальностей. Исходя из данных характеристик, ИнГУ должен стать катализатором развития региональной экономики и социальной культуры, а не просто довольствоваться пассивной ролью поставщика кадров. Для изучения социально-экономического потенциала республики в 2022 г. в университете образован «Центр региональных исследований». Актуальные вопросы, связанные с новой вирусной инфекцией будут изучаться на медицинском факультете «Центром исследования поствирусных симптомов». Планируется открыть и другие исследовательские центры, связанные с решением задач развития региональной науки и экономики.

Необходимо искать новые возможности в сфере прикладных наук, которые в мире сейчас активно развиваются, инициировать соответствующие процессы в обществе, чтобы в республике зарождались перспективные производства, не требующие больших капиталовложений. Университет должен, не только развивать науку и образование, но и создавать условия для установления сложных

социальных связей, способствующих зарождению сообществ на базе профессиональных интересов. Можно ли превратить Ингушский государственный университет в региональный центр разработки и реализации передовых научно-технических программ и проектов? Это вполне реализуемые задачи, и должны стать целью руководителя вуза.

### **Цель программы**

Основная цель программы – модернизация университета, который станет базой для развития фундаментальных знаний и прикладных наук в регионе, катализатором развития экономики. Университет должен играть значимую роль в формировании комплексных социокультурных связей на базе профессиональных интересов.

### **Стратегические инициативы**

#### **Инициатива 1. Модернизация структуры управления ВУЗом**

Для успешной реализации Программы развития ИнгГУ необходимо продолжить усовершенствование управленческой и организационной структуры вуза. Необходимо достичь четкого распределения ответственности, функций между подразделениями и уровнями управления университета, создать прозрачные механизмы обмена информацией и документооборота, что позволит решить проблемы эффективности управления.

Административная реформа нацелена на четкое разграничение полномочий, реструктуризацию подразделений университета, руководящего состава, среднего управляющего персонала с соответствующей зоной ответственности – руководители управлений.

Планируется оптимизация кафедр для концентрации ресурсов на ключевых научно-образовательных направлениях развития ИнгГУ. Оценка эффективности научно-образовательного процесса будет происходить по ряду ключевых параметров, среди которых комплексные критерии эффективного контракта, участие в НИОКР, наличие ученых степеней, число выпускников и защищенных

аспирантов, привлеченных в научных исследованиях ИнгГУ и отраслях региона, других параметрах.

Для повышения профессионального уровня сотрудников необходимо предусмотреть мероприятия по организации стажировок и командировок управленческого и административного персонала ИнгГУ в зарубежные и российские университеты и научные центры.

Важно разработать программу по повышению конкурентоспособности университета, включая, привлечение в управленческий и научно-преподавательский состав ИнгГУ квалифицированных специалистов из других российских регионов; совершенствование системы оценки эффективности, мотивации и оплаты труда сотрудников ИнгГУ с учетом положений эффективного контракта; формирование и обучение кадрового резерва из числа сотрудников и выпускников.

Развитие кадрового резерва напрямую связано эффективностью деятельности аспирантуры (докторантуры). Университету крайне необходимо нарастить число остепененных молодых специалистов. Продвижение исследовательских проектов аспирантов и докторантов с выходом на защиты диссертаций будет поддерживаться материально. Научные руководители и консультанты также будут стимулироваться для поддержания их заинтересованности в успешных защитах диссертаций аспирантов.

Ситуация, связанная с низкими показателями защит диссертационных исследований, требует особого внимания. Доктора наук, преимущественно, сосредоточены в старшей возрастной категории преподавателей. Лучше ситуация с кандидатами наук, большая часть, которых относительно молодые специалисты, но в этой категории, ничтожно мало докторов наук. Необходимо существенно пополнить состав ППС молодыми кадрами, в том числе, избирать и выдвигать молодых на руководящие должности, поддерживать их креативные инициативы.

## **Инициатива 2. Развитие научно-технической базы**

Показатели развития науки и эффективность образовательного процесса во многом зависят от наличия и функционирования научных лабораторий. В настоящее время ИнгГУ располагает всего лишь одной лабораторией – Инжиниринговый центр, научные результаты которого пока не вызывают оптимизма. Остро назрела необходимость в открытии лабораторий и центров коллективного пользования, оснащённых современным оборудованием, запустить собственные малые производства. Мы начали процесс закупок научно-технического ресурса. Актуальна задача новых лабораторных аудиторий.

Научно-технологические платформы целесообразно строить по принципу цепочек аналитического и измерительного оборудования, мультицелевых компьютерных технологий и производственного оборудования. Такой подход обеспечит непрерывный цикл реализации инновационных проектов – от научно-исследовательских работ до вывода на рынок. Необходимо обеспечить условия для опытного и мелкосерийного производства научно-инновационной продукции. Развивать систему защиты и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности инженеров и ученых вуза.

В ИнгГУ накоплен определенный опыт в исследовании полупроводниковых материалов, абсорбирующих материалов для нефтяной промышленности, полимерных материалов с заранее заданными свойствами. Ведутся исследования в области медицины и биологии. В области агроинженерии имеются ряд разработок. Структуры, ведущие исследования в перспективных областях науки, необходимо дооснастить современным оборудованием, и на их базе развивать новые научные и прикладные направления.

В научные лаборатории важно привлекать наиболее талантливых студентов и выпускников, направлять их на стажировки в ведущие российские вузы. Создание лабораторий должно пройти аттестацию образованного научно-технического совета ИнгГУ с целью:

- обоснования открытия лаборатории и обеспечения требуемого уровня технического оснащения;
- защиты планируемых фундаментальных и прикладных исследований;
- научно-производственной целесообразности проекта.

Таким образом, основной функцией научно-технического совета, состоящего из ведущих специалистов как в области фундаментальной, так и прикладной науки, а также внешних экспертов, будет отбор научных проектов по созданию новых лабораторий и поддержке существующих лабораторий или прекращению деятельности неэффективных. Научно-технический совет может осуществлять и предварительную экспертизу диссертационных исследований технических и междисциплинарных направлений.

Новые идеи и лабораторные разработки должны внедряться в образовательный процесс в форме оригинальных учебных курсов, что будет способствовать дальнейшему усилению интеграции науки, образования и экономики. По сути, речь идет о проектной деятельности студентов, программа которой должна быть адаптирована и внедрена в ближайшее время в учебный процесс.

Студенты различных факультетов с первого курса изучают физику и математику, что создает фундаментальный базис, на основании которого курсовая работа может рассматриваться как начальный этап научного проекта. Для дальнейшего развития инженерного, химического, биологического и ИТ-направлений необходимо усилить качество образования и лабораторное оснащение в этих областях.

В направлении развития научной активности учащихся хорошим подспорьем может стать создание «эндаумент» фонда (фонд, сформированный за счёт пожертвований) ИнГУ. Эндаумент-фонд позволит сформировать дополнительный источник поддержки научно-исследовательских проектов на ранних стадиях, обеспечит привлечение новых преподавателей и ученых.

Одна из главных миссий ИнгГУ – это популяризация прикладных наук. Для этого подходит концепция коворкинг-центра, общее пространство, где разные люди занимаются различной научно-творческой деятельностью. Обычно коворкинг-центр предлагает в аренду офисное место на короткое время. Это обходится дешевле, чем традиционные формы аренды. Коворкинг-центр университета по цифровым технологиям нужно обеспечить соответствующим оборудованием, чтобы как обычные любители со стороны, так и сотрудники вуза могли совместно разрабатывать различные приложения. Центр станет эффективной структурой в популяризации и развитии науки, взаимодействия вуза с обществом региона.

### **Инициатива 3. Развитие общей материально-технической базы**

Университет в процессе дальнейшего поэтапного развития кампусной системы, для этого планируется строительство дополнительных инфраструктурных объектов.

Как минимум, необходимо строительство студенческой поликлиники, студенческого общежития, кухни-столовой, способной обслуживать основные корпуса, а также создание автономного отопления и эффективной системы безопасности (ограждение территории университета). Эти проекты уже в процессе рассмотрения Министерством образования и науки РФ.

Для обеспечения полноценного тепла в корпусах и эксплуатации новых объектов требуется автономная котельная. В планах закупки и генератор для приобретения дополнительной электрической мощности.

Для размещения приглашенных ученых, иностранных студентов, удовлетворения запросов в студенческом общежитии требуются дополнительный фонд и более комфортные условия проживания и обучения. Поэтому важно довести кампус до уровня, отвечающего современным требованиям, оснащенного необходимой инфраструктурой, благоустроенной и защищенной территорией.

В ближайшие годы планируется строительство студенческого общежития. Проведена работа по благоустройству корпуса и комнат имеющегося общежития, закуплена новая мебель, требуются ремонтные работы. Строительство нового студенческого общежития связано с перспективой развития студенческого, молодежного туризма. Региональные ландшафтно-рекреационные и культурно-исторические ресурсы благоприятствуют этому. Надо отметить и другой важный объект, который заложен в планах на ближайшее время, это строительство клинического корпуса для медицинского факультета.

Идет работа по оформлению университетского Ботанического сада, в решении этого вопроса активное участие принимает биологический факультет. Скорее всего, в этом году, начнется работа по строительству ограждения и оснащению Ботанического сада.

#### **Инициатива 4. Развитие прикладных наук**

Наиболее активно развивающимися научными направлениями в современном мире являются такие области как медицина, инженерия, биохимия, физика и науки о материалах. Университет должен ориентироваться на данные направления, готовить группы исследователей из числа студентов, аспирантов и молодых ученых.

Уровень развития мировой науки и техники, при правильном подходе, позволяет извлечь колоссальную выгоду из уже имеющихся научно-технических достижений. В частности, сегодня очень много технологических решений распространяются по свободной лицензии, с открытым исходным кодом. Такие решения достаточно качественные и документированные, так как их разрабатывают и поддерживают огромные сообщества инженеров. При их использовании, сокращаются издержки на исследования, минимизируются проблемы совместимости. Такие технологии как интернет вещей, робототехника и искусственный интеллект являются наиболее быстро развивающимися и наиболее значимыми с точки зрения цифровой трансформации экономики.

Эти технологии достаточно сложные, но при этом хорошо структурированы. С учетом огромного количества открытых решений в этих областях и низкой стоимости элементной базы микроэлектроники, порог вхождения на соответствующие рынки очень низкий, а экономический эффект огромный. Это выглядит заманчиво для экономики региона, с учетом его низкой инвестиционной привлекательности на данный момент.

Еще один тренд в развитии мировой науки и техники, который следует развивать в интересах экономики региона – это исследования в области новых материалов. Прежде всего, это материалы на основе керамики, композиционные материалы с полимерной матрицей, жаропрочные материалы, и особенно следует выделить материалы на основе графена, благодаря которым на наших глазах происходят прорывы в самых разных областях. В области новых материалов много и других открытых решений.

Все эти перспективные направления все еще остаются недоступными для экономики нашего региона по причине отсутствия удобной для населения региона научно-образовательной платформы, на которой можно было бы осваивать перспективные технологии и компактные производства. В этом случае, ИнГУ должен стать такой платформой.

Однако надо учесть, что прикладное образование крайне быстро устаревает в силу высоких темпов развития науки и техники, поэтому большое значение имеет фундаментальное образование, и как основа любой профессии, и как основа социализации личности.

### **Инициатива 5. Цифровая трансформация вуза**

Один из главных векторов развития экономики нашей страны это цифровая трансформация, а вместе с экономикой трансформируется и образование. Можно выделить четыре аспекта цифровой трансформации ИнГУ, чтобы он соответствовал модели цифрового вуза:

- развитие дистанционных форм обучения;
- модернизация программ обучения, чтобы у обучающихся формировались компетенции, востребованные в условиях цифровой экономики;
- цифровизация внутренних процессов вуза;
- повышение цифровых компетенций АУП и ППС.

Необходимость внедрения дистанционных форм обучения обусловлена ускорением научно-технического прогресса, в связи с чем, знания, которые выпускники имеют на момент окончания вуза, быстро устаревают. Поэтому целесообразно разработать программу непрерывного обучения на протяжении всей деятельной жизни, основанной, преимущественно, на использовании дистанционно-образовательных технологий. Таким образом, кадры смогут повышать свою квалификацию удаленно без отрыва от производства. Уже сегодня на базе Института дообразования Ингушского университета в этом направлении реализуются конкретные программы, в том числе с участием приглашенных специалистов.

По решению правительства РФ, с 2017г. года реализуется проект “ГИС СЦОС”. Основная задача этого проекта – обеспечение граждан свободным доступом по принципу “одного окна” к онлайн-курсам различных образовательных учреждений. В будущем ГИС СЦОС (современная цифровая образовательная среда) может стать крупнейшей экосистемой, в которой будет развиваться онлайн-образование страны.

Необходимо интегрировать платформу онлайн-курсов ИнГГУ в систему ГИС СЦОС. Это позволит значительно улучшить качество онлайн-курсов, а студенты получать свободу выбора между онлайн-курсами различных вузов по интересующим их дисциплинам.

Однако следует учесть, что онлайн-курсы бывают двух форматов. Первый – это курсы со статичным контентом, которые не могут считаться качественной альтернативой традиционным формам обучения. Второй формат – это курсы, в которых обучение проходит в виртуальных классах с участием преподавателя. Такие курсы едва ли

уступают, а в чем-то даже превосходят традиционные формы обучения. В ИнгГУ следует внедрять курсы именно такого формата.

Цифровой экономике нужны кадры с цифровыми компетенциями. Сейчас появляется много новых цифровых технологий, но такие как *интернет вещей*, *робототехника* и *искусственный интеллект* являются наиболее значимыми для цифровой экономики. В будущем, люди будут соприкасаться с ними буквально на каждом шагу. Базовые цифровые компетенции станут, в какой-то мере, элементом массовой культуры. Поэтому необходимо внедрять дисциплины по основам цифровых технологий в программы обучения практически всех специальностей. Обычно, в программы обучения входят такие общеобразовательные предметы как информатика и программирование, но их содержание морально устарело и не соответствует современным требованиям.

Одним из важных направлений, необходимых для повышения эффективности научной и учебной деятельности, является задача внедрения и развития общего для обучающихся и сотрудников университета информационного пространства для получения электронных услуг, и сервисов в режиме online. Для этого понадобится расширить функциональность существующей системы ЭИОС (электронная информационно-образовательная среда) университета, а также дооснастить аудитории и кафедры необходимой электронной техникой.

### **Инициатива 6. Рынок абитуриентов**

Работы со школьниками, является одной из важных позиций, позволяющей обеспечить набор наиболее способных абитуриентов. Работа по отбору абитуриентов должна использовать СМИ, плотно взаимодействовать со школами, использовать другие формы рекрутинга, для привлечения лучших абитуриентов в ИнгГУ. Отбор должен проходить среди победителей школьных олимпиад по физике, математике, информатике, химии и биологии. Необходимо расширить охват привлечения выпускников школ из других региональных вузов России и ближнего зарубежья.

В ИнгГУ планируется увеличить количество аспирантов. Наставникам необходимо серьезно отнестись к выбору аспирантами научных тем. В ближайшие годы университет будет адаптировать лучшие современные практики в обучении студентов, внедрять новые образовательные программы в соответствии с передовыми российскими и международными стандартами, индивидуальным подходом в образовании для каждого студента, включая проектную деятельность. Это позволит выйти на более уверенные позиции регионального образовательного рынка.

Очевидна необходимость постоянной адаптации к изменениям на рынке труда в условиях развития новых технологий обучения. Одним из важных принципов повышения уровня компетентности выпускников является овладения ими профессионального уровня английского языка. Планируется разработать специальную программу дополнительного курса профессионального английского языка по различным специальностям, в том числе, для ППС.

Анализ мирового опыта показывает, что увеличение объема преподавания на английском языке и общее повышение языковой компетенции в университете значительно увеличивает привлекательность университета. Профессиональный английский сначала в магистратуре, а затем и в бакалавриате позволит привлекать успешных иностранных студентов, абитуриентов ближнего зарубежья, а также увеличит возможности трудоустройства выпускников.

### **Инициатива 7. Развитие студенчества**

Университет будет продолжать создавать условия для развития студенческого отдыха, социальной, культурной, спортивной и волонтерской активности по различным направлениям:

- развитие социальной инфраструктуры вуза, строительство базы отдыха, спортивных объектов и сооружений;
- усиление роли спорта в ориентации студентов на здоровый образ жизни;

- улучшение медицинского обслуживания студентов и сотрудников вуза;
- развитие студенческого самоуправления;
- развитие добровольческих и волонтерских объединений и клубов по интересам.

Развитие студенческой инфраструктуры необходимое условие для привлечения наиболее способных студентов, в том числе из других регионов. Университет благоустроенное студенческое общежитие, два бассейна и досуговый центр, в котором функционируют творческие коллективы. Этого недостаточно, Необходимо создавать факультетские творческие коллективы. На филологическом факультете уже организован «Театр поэтического слова», однако без ответственного наставника и настоящей студенческой увлеченности, никакая идея не принесет результатов.

Университет стал членом Российского клуба регби. Для развития спорта, планируется построить многофункциональное компактное спортивное поле. Университетские спортивные команды требуют большего внимания и поддержки, иначе не достичь результативности. Хороших успехов добилась команда КВН. Уже достигнута цель - войти в финал для участия в телевизионной программе КВН Российского телевидения. Успех команды университетской команды КВН во многом зависит от конкретной моральной и материальной поддержки. Планируется продолжить поддержку КВНщиков. Недавно студенческий строительный отряд Ингушского университета стал членом Всероссийского студенческого союза, тесно взаимодействует с ним, разработаны планы по расширению их деятельности.

Будет продолжена работа по поддержке волонтерского и благотворительного студенческого движения. Изучается возможность приобретения университетом своей базы отдыха на Черноморском побережье для обеспечения стабильного сезонного отдыха студентов и сотрудников.

Программа развития обозначила лишь тезисы развития Ингушского государственного университета, ее содержание значительно шире и основательнее будет раскрыто в Стратегии развития ИнгГУ до 2030 г.