



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»**  
**Финансово-экономический факультет**  
**Кафедра «Финансы и кредит»**

**АННОТАЦИЯ**

рабочей программы учебной дисциплины

**Б1.В.01 Стратегический финансовый менеджмент**

Направление подготовки *магистратуры* **38.04.08 «Финансы и кредит»**

*Направленность «Финансовый менеджмент в общественном секторе, бизнесе и банках»*

1.	<p><b>Цель изучения дисциплины</b>          Цель – формирование у магистрантов комплекса знаний и умений, позволяющих принимать эффективные управленческие решения в связи с приобретением, финансированием и управлением активами, направленным на реализацию определенных главных и вспомогательных стратегических целей организации.          Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• овладение методами и основными инструментами стратегического финансового управления компанией;</li> <li>• приобретение знаний и умений в области оценки финансовых критериев принятия управленческих решений в долгосрочной и краткосрочной перспективе;</li> <li>• выработка практических навыков по формированию финансовой стратегии, созданию ее информационной базы, оценке ее эффективности и реализуемости;</li> <li>• овладение методами стратегического финансового планирования и прогнозирования;</li> <li>• формирование навыков по обоснованию финансовой политики фирмы, направленной на реализацию финансовой стратегии.</li> </ul>																
2.	<p><b>Место дисциплины в структуре ОПОП ВО магистратуры</b>          Дисциплина «Стратегический финансовый менеджмент» относится к дисциплинам ачсти, формируемой участником образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.          В соответствии с учебным планом период обучения по дисциплине – 2-й семестр.          Дисциплина «Стратегический финансовый менеджмент» в силу занимаемого ей места в ФГОС ВО, ОПОП ВО и учебном плане по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит предполагает взаимосвязь с другими изучаемыми дисциплинами.          В качестве «входных» знаний дисциплины «Стратегический финансовый менеджмент» используются знания и умения, полученные обучающимися при изучении дисциплин</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Актуальные проблемы финансов</li> <li>• Финансовые рынки и финансово-кредитные институты</li> <li>• Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики</li> </ul> <p>Дисциплина «Стратегический финансовый менеджмент» может являться предшествующей при изучении дисциплин:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений</li> <li>• Бюджетная политика и межбюджетные отношения</li> <li>• Инвестиционный анализ и финансовый менеджмент в общественном секторе</li> <li>• Финансовый менеджмент в коммерческом банке</li> </ul>																
3.	<p><b>Результаты освоения дисциплины (модуля) Б.1 В. 01 «Стратегический финансовый менеджмент»</b></p> <table border="1" data-bbox="180 1473 1487 2067"> <thead> <tr> <th data-bbox="180 1473 528 1541">Код и наименование компетенции</th> <th data-bbox="528 1473 932 1541">Индикаторы</th> <th data-bbox="932 1473 1487 1541">Дескрипторы</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3" data-bbox="180 1547 1487 1603" style="text-align: center;"><b>Универсальные компетенции (УК)</b></td> </tr> <tr> <td data-bbox="180 1610 528 2007" rowspan="2">УК-2 способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</td> <td data-bbox="528 1610 932 1787">УК-2.3 Планирует реализацию стратегии с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм;</td> <td data-bbox="932 1610 1487 1787">Знать: основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности; Владеть: навыками составления плана-графика реализации проекта в целом и плана-контроля его выполнения</td> </tr> <tr> <td data-bbox="528 1787 932 2007">УК-2.4 Реализует стратегию достижения целей проекта в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, корректирует ее</td> <td data-bbox="932 1787 1487 2007">Уметь: видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата; Владеть: навыками конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов</td> </tr> <tr> <td colspan="3" data-bbox="180 2013 1487 2067" style="text-align: center;"><b>Профессиональные компетенции (ПК)</b></td> </tr> </tbody> </table>			Код и наименование компетенции	Индикаторы	Дескрипторы	<b>Универсальные компетенции (УК)</b>			УК-2 способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3 Планирует реализацию стратегии с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм;	Знать: основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности; Владеть: навыками составления плана-графика реализации проекта в целом и плана-контроля его выполнения	УК-2.4 Реализует стратегию достижения целей проекта в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, корректирует ее	Уметь: видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата; Владеть: навыками конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов	<b>Профессиональные компетенции (ПК)</b>		
Код и наименование компетенции	Индикаторы	Дескрипторы															
<b>Универсальные компетенции (УК)</b>																	
УК-2 способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3 Планирует реализацию стратегии с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм;	Знать: основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности; Владеть: навыками составления плана-графика реализации проекта в целом и плана-контроля его выполнения															
	УК-2.4 Реализует стратегию достижения целей проекта в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, корректирует ее	Уметь: видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата; Владеть: навыками конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов															
<b>Профессиональные компетенции (ПК)</b>																	



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»**  
**Финансово-экономический факультет**  
**Кафедра «Финансы и кредит»**

<p><b>ПК-3</b> способен обобщать и критически оценивать результаты научных исследований и самостоятельно выполнять исследовательские проекты в области финансов и смежных областях</p>	<p>ПК-3.1 анализирует исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;</p>	<p>Знать: информационную базу, экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; систему показателей, позволяющую оценить результаты экономического развития предприятия;          Уметь: проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;          Владеть: современными и разнообразными инструментами и методами сбора и анализа и обработки информации с учетом отраслевых и региональных особенностей деятельности хозяйствующих субъектов;</p>
	<p>ПК-3.2 собирает, выбирает из общего объема и использует различную экономическую и финансовую информацию для расчета экономических и социально-экономических показателей;</p>	<p>Знать: способы сбора и анализа данных для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; подходы          Уметь: собрать, выбрать из общего объема и использовать различную экономическую и финансовую информацию для расчета экономических и социально-экономических показателей.          Владеть: практическими навыками сбора и анализа данных для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов</p>
<p><b>ПК-4</b> способен провести анализ и дать оценку существующих финансово-экономических рисков, составить и обосновать прогноз динамики основных финансово-экономических показателей на микро-, макро- и мезоуровне</p>	<p>ПК-4.1 оценивает влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост стоимости компании и увеличения прибыли;</p>	<p>Знать: сущность и механизм влияния инвестиционных решений и решений по финансированию на рост стоимости компании и увеличения прибыли.          Уметь: оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост стоимости компании и увеличения прибыли;</p>
	<p>ПК-4.2 разрабатывает финансовую политику и выбирает эффективные варианты управленческих решений;</p>	<p>Знать: алгоритм разработки финансовой политики компании и выбора эффективных управленческих решений в целях успешного развития компании;          Уметь: решать практические и научно-исследовательские задачи в области финансовых отношений, анализировать причины и последствия происходящих экономических процессов и событий          Владеть: инструментами оценки влияния инвестиционных решений и решении по финансированию на рост стоимости компании и прибыли</p>
<p><b>ПК-14</b> способен руководить разработкой краткосрочной и долгосрочной финансовой политики и стратегии развития организаций, в том</p>	<p>ПК -14.1 проводит анализ краткосрочной и долгосрочной финансовой политики и стратегии развития организаций, финансово-</p>	<p>Знать: критерии финансово-экономической эффективности, методы экономического анализа, применяемые на разных этапах его проведения; направления использования результатов экономического анализа; Уметь:</p>



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»**  
**Финансово-экономический факультет**  
**Кафедра «Финансы и кредит»**

числе финансово-кредитных и их отдельных подразделений на основе критериев финансово-экономической эффективности, а также финансовой политики публично-правовых образований	кредитных институтов, публично-правовых образований	проводить анализ краткосрочной и долгосрочной финансовой политики организаций, финансово-кредитных институтов, публично-правовых образований Владеть: навыками поиска и обобщения информации, необходимой для разработки краткосрочной и долгосрочной финансовой политики
	ПК-14.2 разрабатывает стратегию развития организации	Знать: процедуры анализа показателей финансовой устойчивости; принципы и методы общей оценки деловой активности организации Уметь: разрабатывать стратегию развития организаций, финансово-кредитных институтов, публично-правовых образований Владеть: навыками поиска и обобщения информации, необходимой для разработки стратегии развития организаций
<b>ПК-15</b> способен руководить финансовыми службами и подразделениями организаций различных организационно-правовых форм	ПК-15.1 руководит финансовыми службами и подразделениями организаций различных организационно-правовых форм, в том числе организаций, коллективами, создаваемыми для разработки финансовых аспектов новых проектных решений	Знать: современные методы руководства финансовыми службами и подразделениями организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и органов местного самоуправления, Уметь: руководить финансовыми службами и подразделениями организаций Владеть: навыками руководства финансовыми службами и подразделениями организаций различных организационно-правовых форм

**4. Структура и содержание дисциплины Б.1 В. 01 «Стратегический финансовый менеджмент»**

**4.1. Структура дисциплины**

**Для очной формы:**

Вид учебной работы	Всего	Порядковый номер семестра			
		1	2	3	4
Общая трудоемкость дисциплины всего (в з.е.), в том числе:	<b>5 з.е.</b>		<b>5 з.е.</b>		
Курсовой проект (работа)					
Аудиторные занятия всего (в акад. часах), в том числе:	<b>48</b>		<b>48</b>		
Лекции	16		16		
Практические занятия, семинары	32		32		
Лабораторные работы					
Самостоятельная работа всего (в акад. часах), в том числе:	<b>105</b>		<b>105</b>		
КСР					
Экзамен	27		27		
Общая трудоемкость дисциплины	<b>180</b>		<b>180</b>		

**4.2. Содержание дисциплины**

**Тема 1. Обзор концепций стратегического финансового менеджмента**

*Модель Дюпона – трех и пятизвенная формула. Рентабельность инвестиций (ROI). Чистая прибыль на одну акцию (EPS). Коэффициент соотношения цены акции и чистой прибыли на акцию (P/E). Коэффициент соотношения рыночной и балансовой стоимости акций (M/B). Рентабельность акционерного капитала (ROE). Денежный поток (Cash Flow). Экономическая добавленная стоимость (EVA). Прибыль до выплаты процентов, налогов и дивидендов (EBITDA).*

**Тема 2. Основные типы финансовых стратегий и этапы их разработки**



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»  
Финансово-экономический факультет  
Кафедра «Финансы и кредит»

*Важнейшие характеристики финансовой стратегии. Основные принципы разработки финансовой стратегии. Доминантные сферы (направления) общей финансовой стратегии предприятия: стратегия формирования финансовых ресурсов, инвестиционная стратегия, стратегия обеспечения финансовой безопасности, стратегия повышения качества управления финансовой деятельностью – главные задачи и круг решаемых проблем. Процесс разработки финансовой стратегии. Методы разработки стратегии. Комплексная оценка стратегической позиции компании.*

**Тема 3. Инструменты реализации финансовой стратегии компании**

*Построение сбалансированной системы показателей: определение стратегических целей верхнего уровня, выбор финансовой модели стратегического планирования, декомпозиция/каскадирование целей, определение системы показателей, каскадирование показателей, закрепление ответственности, определение целевых значений. Формирование модели бизнес-процессов и определение ключевых показателей эффективности бизнес-процессов. Связь сбалансированной системы показателей с системами бюджетирования, мотивации, проектного менеджмента, управленческого учета и др.*

**Тема 4. Финансирование стратегических решений. Проблемы управления ценой и структурой капитала на современном этапе**

*Система долгосрочного финансирования хозяйственной деятельности. Бюджетное финансирование организаций в Российской Федерации. Собственные источники финансирования предприятий. Источники и формы заемного финансирования. Привлечение иностранного капитала. Понятие структуры и стоимости капитала. Стоимость отдельных источников финансовых ресурсов. Средневзвешенная и предельная стоимость капитала. Теории структуры капитала: традиционная концепция, теория Модильяни-Миллера, концепция EVA. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования. Выбор оптимальной структуры капитала*

**Тема 5. Введение в стратегический финансовый менеджмент**

*Обсуждение финансовой модели анализа компании. Финансовая функция стратегического менеджмента, как одна из базовых функций. Известные в настоящее время формы управления стоимостью компании. Модели стратегического финансового менеджмента.*

**Тема 6. Концепция ВБМ, как наиболее актуальный подход к выработке финансовой стратегии компании**

*Стоимость компании до начала и в результате реализации стратегии, способы ее анализа. Стратегический характер и слагаемые подлинной (инвестиционной) стоимости компании. Стоимость компании и ее заинтересованные группы («stakeholders»). Финансовый аспект управления стоимостью компании. Элементы финансовой модели стратегии компании.*

**Тема 7. Финансовые модели стратегического анализа и прогнозирования**

*Добавленная стоимость акционерного капитала (SVA), факторы, определяющие величину добавленной стоимости. Алгоритм (этапы) финансового анализа стратегии компании в модели SVA. Принципы построения модели доходности инвестиций на основе потока денежных средств. Понятие и оценка добавленной стоимости потока денежных средств.*

**Тема 8. Модель экономической добавленной стоимости (EVA)**

*Цели и элементы модели компании Стерн-Стюарт. Понятие экономической добавленной стоимости (EVA). Методы расчета EVA. Принципы финансовой оценки эффективности стратегии компании в модели Стерна – Стюарта. Использование критерия экономической добавленной стоимости (4 M), возможности и ограничения.*

**Тема 9. Индикаторы устойчивости финансовой модели**

*Основные требования к операционному потоку и к величине накопленных денежных потоков. Требования к минимальному значению накопленного денежного потока каждого этапа моделирования. Ранги устойчивости стратегического финансового планирования. Финансовая модель и анализ устойчивости стратегического финансового менеджмента. Сценарный анализ.*

**Тема 10. Стратегическое планирование инвестиционного развития компании**

*Методы оценки инвестиционных проектов и эффективности финансовых инвестиций. Принципы формирования инвестиционного портфеля предприятия. Решение задач по методикам оценки инвестиционных проектов и их влияния на стоимость компании.*

**Тема 11. Инструменты реализации финансовой стратегии компании**

*Построение сбалансированной системы показателей. Декомпозиция/каскадирование целей, определение системы показателей. Формирование модели бизнес-процессов и определение ключевых показателей эффективности бизнес-процессов. Оценка связи сбалансированной системы показателей с системами бюджетирования, мотивации, проектного менеджмента, управленческого учета и др.*

**Тема 12. Финансирование стратегических решений**

*Проблемы управления ценой и структурой капитала на современном этапе. Оценка эффективности использования собственных и заемных ресурсов. Выбор источника привлечения финансовых ресурсов. Методы расчета ставки дисконтирования. Модель оценки капитальных активов (САРМ); метод средневзвешенной стоимости капитала. Коэффициенты реинвестирования; потребность в дополнительных инвестициях.*



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»  
Финансово-экономический факультет  
Кафедра «Финансы и кредит»

5.	<b>Образовательные технологии</b> Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы и организационные мероприятия: - изучение теоретического материала дисциплины на лекциях с использованием компьютерных технологий; - самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, методических разработок, специальной учебной и научной литературы, специализированных компьютерных программ; - закрепление теоретического материала при проведении практических работ с использованием специализированных программ, выполнения проблемно-ориентированных, поисковых, творческих заданий; - применение тестовых методик.
6.	<b>Используемые ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Internet»; информационные технологии, программные средства и информационно-справочные системы</b> Интернет-ресурсы: 1. e-Library.ru [Электронный ресурс]: Научная электронная библиотека. – URL: <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> (дата обращения 11.05.2021). 2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. – URL: <a href="http://cyberleninka.ru/">http://cyberleninka.ru/</a> (дата обращения 11.05.2021). 3. Экономический журнал Высшей школы экономики [Электронный ресурс]. – URL: <a href="https://ej.hse.ru/">https://ej.hse.ru/</a> (дата обращения 11.05.2021). 4. Журнал экономической теории [Электронный ресурс]. – URL: <a href="http://www.uiec.ru/zhurnal_ekonomicheskoi_teori/">http://www.uiec.ru/zhurnal_ekonomicheskoi_teori/</a> (дата обращения 11.05.2021). 5. Журналы ИД «Финансы и Кредит» [Электронный ресурс]. – URL: <a href="http://www.fin-izdat.ru/journal/">http://www.fin-izdat.ru/journal/</a> (дата обращения 11.05.2021). 6. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. – URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a> (дата обращения 11.05.2021). – Доступ к системе согласно правилам ЭБС и договором университета с ЭБС.
7.	<b>Формы текущего контроля</b> устный опрос, реферат, тесты по темам курса
8.	<b>Форма промежуточного контроля</b> Экзамен