



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНГУШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

АГРОИНЖЕНЕРНЫЙ ФАКУЛЬТЕТ

УТВЕРЖДАЮ

И.о. проректора по учебной работе

_____ Ф.Д. Кодзоева

«30» июня 2022г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.05 Управление проектами

Направление подготовки - **08.03.01 Строительство**

Направленность - **Экспертиза и управление недвижимостью**

Квалификация выпускника – **Бакалавр**

Форма обучения - **очная, заочная**

Магас, 2022



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»**

1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование компетенций в области управления инвестиционными проектами на основе современной методологии деvelopeмента в инвестиционно-строительной сфере, планирования деятельности в области деvelopeмента и инжиниринга, бизнес-инжиниринга в строительстве и недвижимости, планирования жизненного цикла проекта в недвижимости и автоматизации календарного, ресурсного и бюджетного планирования проекта, контроля и регулирования изменений в процессе его реализации с использованием специализированного программного комплекса.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы «Экспертиза и управление недвижимостью». Дисциплина является обязательной для изучения.

Изучение дисциплины основано на знаниях, полученных при освоении дисциплин «Математика», «Физика», «Инженерная графика», «Строительные материалы», «Архитектурное проектирование».

Результаты освоения дисциплины могут быть использованы при изучении дисциплин «Технологические процессы в строительстве», «Экспертиза и инспектирование инвестиционного процесса», «Основы организации и управления в строительстве», а также при выполнении ВКР и в профессиональной деятельности.

3. Результаты освоения дисциплины (модуля)

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению:

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикатор достижения компетенции (закрепленный за дисциплиной)	В результате освоения дисциплины обучающийся должен:
ПКО-12.	Способность выполнять технико-экономическое, организационное и правовое обоснование инвестиционности строительных проектов	ПК-12.1 Определение основных технико-экономических показателей объекта капитального строительства	Знает основы определения основных техникоэкономических показателей объекта капитального строительства Имеет навык (начального уровня) определения основных технико-экономических показателей объекта капитального строительства
		ПК – 12.2 Оценка правовой, технической и экономической возможности реализации инвестиционно-строительного	Знает основы оценки правовой, технической и экономической возможности реализации инвестиционно-строительного проекта Имеет навык (начального уровня) оценки правовой, технической и экономической возможности реализации инвестиционно-строительного проекта



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»

		проекта	
		ПК – 12.3 Подготовка документации для организации и проведения технологического и ценового аудита инвестиционно-строительного проекта	Знает состав документации для организации и проведения технологического и ценового аудита инвестиционно-строительного проекта
		ПК – 12.4 Оценка эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта	Знает основы оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта Имеет навык (начального уровня) оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта
		ПК -12.5 Расчет показателей эффективности инвестиционно-строительного проекта	Знает основные показатели эффективности инвестиционно-строительного проекта Имеет навык (начального уровня) расчета основных показателей эффективности инвестиционно-строительного проекта
		ПК-12.6 Оценка потенциальных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта	Знает основные потенциальные риски при реализации инвестиционно-строительного проекта Знает классификацию рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта Знает методику оценки основных потенциальных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта Имеет навыки (начального уровня) оценки основных потенциальных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»**

4. Структура и содержание дисциплины (модуля) Экономика строительства

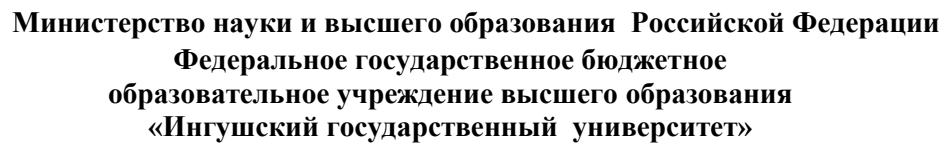
4.1. Структура дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины (модуля)	семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)								Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра) Форма промежуточной							
			Контактная работа					Самостоятельная работа										
			Всего	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Др. виды контакт. работы	Всего	Курсовая работа(проект)	Подготовка к экзамену	Другие виды самостоятельной работы	Собеседование	Коллоквиум	Проверка тестов	Проверка контрол.н. работ	Проверка реферата	Проверка эссе и иных творческих работ	курсовая работа (проект) др.
1.	Тема 1. Основы методологии управления проектами. Основные понятия и определения.	5	8	6	2			20			20	*				*		
2.	Тема 2. Особенности управления проектами в недвижимости и инвестиционно-строительной деятельности.	5	12	8	4			20			20					*		
3.	Тема 3. Методы и инструменты реализации функций управления проектами основными участниками инвестиционно-строительной деятельности.	5	12	8	4			20			20	*				*		
4.	Тема 4. Основы управления рисками.	5	8	6	2			20			20					*		
5.	Тема 5. Управление рисками инвестиционно-строительного проекта	5	12	8	4			20			21					*		
	Экзамен									27								
	Общая трудоемкость, в часах		52	36	16			128		27	101	Промежуточная						
		Форма																
		Зачет																
		Зачет с оценкой																
		Экзамен										27						

Заочная форма обучения



4.2. Содержание дисциплины (модуля)

Функции и подсистемы управления проектами. Основы оценки эффективности



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»

проектов, в том числе результативности отдельных проектных решений. Ключевые показатели оценки эффективности проектов. Проектное финансирование. Источники и организационные формы, основные модели финансирования проектов. Основы концепции жизненного цикла проекта.

Сущность и содержание девелопмента в инвестиционно-строительной сфере. Идеи и инвестиционные стратегии девелопмента. Организационные и технологические аспекты девелопмента. Коммуникации в рамках девелоперской деятельности, финансирование девелопмента.

Тема 2. Особенности управления проектами в недвижимости и инвестиционно-строительной деятельности.

Специфика проектов в инвестиционно-строительной сфере: технический, технологический, организационный, регулятивный аспекты. Жизненный цикл проекта в недвижимости и инвестиционно-строительной деятельности. Анализ вариантов использования объектов недвижимости (земельного участка) с учетом инженерных, экономических и организационных решений. Основы планирования бюджета ИСП на различных стадиях его жизненного цикла. Состав и содержание бизнес-плана инвестиционно-строительного проекта. Инжиниринг в управлении проектами.

Тема 3. Методы и инструменты реализации функций управления проектами основными участниками инвестиционно-строительной деятельности.

Структура и участники ИСП. Функциональная матрица основных участников ИСП. Торги и контракты в строительстве. Подходы к обоснованию ключевых ТЭП проекта, в том числе к формированию и определению стоимости проекта, продолжительности проекта. Подсистема управления стоимостью. Подсистема управления временем. Формирование системы и организация процедур управления качеством проекта. Специфика управления проектами создания объектов недвижимости различного функционального назначения. Особенности реализации крупных проектов с госучастием (в том числе инфраструктурных проектов, финансируемых в рамках федеральных целевых программ), выявления и снижения коррупционных рисков. Актуальные аспекты информационного обеспечения и автоматизации процессов управления ИСП. Методы выявления и снижения коррупционных рисков ИСП на различных стадиях ЖЦ.

Бизнес-планирование в сфере строительства и недвижимости: разработка и внедрение на основе процессного и системного подходов комплексного бизнес-инструментария, включающего финансовое планирование. Матрицы коммерческой ответственности, матрицы функциональной ответственности, модели структурных данных, модели взаимодействия с внешней средой, технологии управления организационным развитием, бизнес-планирование управленческой деятельности.

Тема 4. Основы управления рисками.

Понятие риска: «риск» и «неопределенность». Виды рисков. Критерии классификации. Классификация рисков по: времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения. Типы рисков. Промышленные риски. Экологические риски. Инвестиционные риски.

Технические риски. Кредитные, предпринимательские, финансовые и коммерческие риски. Валютные, страновые и политические риски. Управление отклонениями.

Характеристика этапов управления рисками: входная информация, методы, результат. Идентификация рисков. Методы оценки рисков. Качественная оценка рисков.

Количественная оценка рисков. Мониторинг и контроль. Стандарты риск-менеджмента. Общая схема методов управления и реагирования на риски.

Тема 5. Управление рисками инвестиционно-строительного проекта



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»

Проектные риски, их экономическая природа и влияние на показатели эффективности долгосрочного инвестирования. Классификация рисков в зависимости от этапа жизненного цикла проекта, по группе участников. Коррупционные риски проекта, области их возникновения. Подходы и способы управленческого воздействия на риск. Виды стратегий управления рисками. Диаграмма выбора стратегий управления рисками. Этапы процесса управления риском. Составление плана управления рисками.

Последовательность шагов по принятию решений в области управления рисками. Обеспечение процедур управления рисками проекта. Методы снижения проектных рисков, формирование программы мероприятий по снижению проектных рисков, в том числе коррупционных.

Практические занятия

Тема 1. Основы методологии управления проектами.

Создание нового проекта в программном комплексе. Ввод и настройка исходных данных по проекту. Структура необходимых данных по проекту. Ввод и настройка данных по работам (задачам) проекта. Планирование проекта. Структура работ по проекту.

Диаграммы, графики и отчеты по проекту. Календарный план и сетевой график проекта. Алгоритм и процедура формирования концепции девелоперского проекта.

Организационно-управленческие и технические аспекты разработки концепции девелоперского проекта.

Тема 2. Особенности управления проектами в недвижимости и инвестиционно-строительной деятельности.

График ресурсов проекта. Анализ графика ресурсов проекта.

Отчеты по проекту. График потребности в финансовых средствах, экспорт и импорт данных в программном комплексе.

График потребности в финансовых средствах, экспорт и импорт данных в программном комплексе. Функция контроля проекта в программном комплексе. Контроль календарного плана проекта.

Оптимизация плана проекта в программном комплексе. Изменения плана проекта. Сравнение вариантов проекта, анализ проекта.

Практические основы применения инструментов инжиниринга в девелопмента.

Механизм обоснования эффективности инжинирингового решения.

Тема 3. Методы и инструменты реализации функций управления проектами основными участниками инвестиционно-строительной деятельности

Финансовое планирование инвестиционно-строительного проекта.

Матрицы коммерческой ответственности, матрицы функциональной ответственности, модели структурных данных, модели взаимодействия с внешней средой, технологии управления организационным развитием, бизнес-планирование управленческой деятельности.

Тема 4. Основы управления рисками.

Классификация рисков по: времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения. Типы рисков. Промышленные риски. Экологические риски. Инвестиционные риски. Технические риски. Кредитные, предпринимательские, финансовые и коммерческие риски. Характеристика этапов управления рисками: входная информация, методы, результат. Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Качественная оценка рисков. Количественная оценка рисков. Планирование реагирования на риски. Мониторинг и контроль. Стандарты риск-менеджмента. Общая схема методов управления и реагирования на риски. Характеристика факторов предпринимательского риска. Метод целесообразности затрат



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»**

(точки безубыточности, платежеспособности, производственно-финансовый левверидж).
Матрица эффектов и ущерба и матрица риска: алгоритм, пример расчета.

Тема 5. Производственно-технологические риски в инвестиционно-строительной деятельности: оценка и управление.

Расчет сложных рисков хозяйственной деятельности предприятий. Взаимосвязь риска и эффективности (доходности) инвестиций. Управление отклонениями. Управление рисками. Анализ показателей эффективности и анализ чувствительности. Методы снижения рисков. Теории стратегических игр при управлении рисками в инвестиционно-строительной деятельности. Принятие решений в условиях риска. Коррупционные риски в инвестиционно-строительной деятельности и меры противодействия им.

5. Образовательные технологии

5.1 Интерактивные образовательные технологии, используемые в аудиторных занятиях

Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
Чтение лекций с визуализацией: 1. Особенности управления проектами в недвижимости и инвестиционно-строительной деятельности. 2. Управление рисками инвестиционно-строительного проекта	6
Выступление студентов с докладами с видео-презентацией Разбор конкретных ситуаций Групповая дискуссия	6
Итого:	12

6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

Самостоятельная работа обучающегося в период теоретического обучения включает в себя:

- самостоятельную подготовку к учебным занятиям, включая подготовку к аудиторным формам текущего контроля успеваемости;
- выполнение домашнего задания;
- самостоятельную подготовку к промежуточной аттестации.

6.1. План самостоятельной работы студентов

Очная форма обучения



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»**

№	Тема	Темы для самостоятельного изучения
1.	Основы методологии управления проектами. Основные понятия и определения.	Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий
2.	Особенности управления проектами в недвижимости и инвестиционно-строительной деятельности.	Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий
3.	Методы и инструменты реализации функций управления проектами основными участниками инвестиционно-строительной деятельности.	Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий
4.	Основы управления рисками.	Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий
5.	Управление рисками инвестиционно-строительного проекта	Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий

6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

(Описывается организация каждого вида самостоятельной работы студентов, используемого при изучении данной дисциплины).

6.3. Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов

Контроль освоения компетенций

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (номера разделов)	Компетенции, компоненты которых контролируются
1.	Экзамен	1,2	Знает основы определения основных техникоэкономических показателей объекта капитального строительства Имеет навык (начального уровня) определения основных техникоэкономических показателей объекта капитального строительства
2.	Контрольная работа, домашнее задание, экзамен	2-3	Знает основы оценки правовой, технической и экономической возможности реализации инвестиционно-строительного проекта Имеет навык (начального уровня) оценки правовой, технической и экономической возможности реализации инвестиционно-



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»**

			строительного проекта
3.	Контрольная работа, домашнее задание, экзамен	1-2	Знает состав документации для организации и проведения технологического и ценового аудита инвестиционно-строительного проекта
4.	Контрольная работа, домашнее задание	2-3	Знает основы оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта Имеет навык (начального уровня) оценки эффективности проектных решений инвестиционно-строительного проекта
5.	Контрольная работа, домашнее задание, экзамен	2-3	Знает основные показатели эффективности инвестиционно-строительного проекта Имеет навык (начального уровня) расчета основных показателей эффективности инвестиционно-строительного проекта
6.	Контрольная работа, домашнее задание, экзамен	4-5	Знает основные потенциальные риски при реализации инвестиционно-строительного проекта Знает классификацию рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта Знает методику оценки основных потенциальных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта Имеет навыки (начального уровня) оценки основных потенциальных рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта

Фонд оценочных средств по дисциплине приведён в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

7. Учебно-методическое и материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) Экономика строительства

7.1. Учебная литература:

Печатные учебные издания:

1. Организация строительства и девелопмент недвижимости [Текст] : учебник для студентов: в 2-х ч. / ред. П. Г. Грабовый ; Нац. исслед. Моск. гос. строит. ун-т. - Москва : АСВ ; Просветитель, 2018. Ч.2 : Девелопмент недвижимости / ред. П. Г. Грабовый. - 4-е изд., перераб. и доп. - 2018. - 604 с. - ISBN 978-5-4323-0280-9

2. Организация строительства и девелопмент недвижимости [Текст] : учебник для студентов: в 2-х ч. / ред. П. Г. Грабовый ; Нац. исслед. Моск. гос. строит. ун-т. - Москва : АСВ ; Просветитель, 2018. Ч.1 : Организация строительства / ред. П. Г. Грабовый. - 4-е изд., перераб. и доп. - 2018. - 645 с. - ISBN 978-5-4323-0279-3



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»

Электронные учебные издания в электронно-библиотечных системах (ЭБС):

1. Боронина, Л. Н. Основы управления проектами : учебное пособие / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; под редакцией Ю. Вишневецкий. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 136 с. <http://www.iprbookshop.ru/65961.html>.
2. Дубина, И. Н. Основы управления рисками : учебное пособие / И. Н. Дубина, Г. К. Кишибекова. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 266 с. — ISBN 978-5-4487-0271-6. <http://www.iprbookshop.ru/76240.html>
3. Кулешова, Е. В. Управление рисками проектов : учебное пособие / Е. В. Кулешова. — 2-е изд. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015. — 188 с. — ISBN 978-5-4332-0251-1. <http://www.iprbookshop.ru/72205.html>
4. Шкурко, В. Е. Управление рисками проектов : учебное пособие / В. Е. Шкурко ; под редакцией А. В. Гребенкин. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2014. — 184 с. — ISBN 978-5-7996-1266-5. <http://www.iprbookshop.ru/65997.html>
5. Поздеева, С. Н. Основы управления рисками : практикум / С. Н. Поздеева. — М. : Российская таможенная академия, 2016. — 68 с. — ISBN 978-5-9590-0927-4. <http://www.iprbookshop.ru/69984.html>

7.2. Интернет-ресурсы

Название ресурса	Ссылка/доступ
Электронная библиотека онлайн «Единое окно к образовательным ресурсам»	http://window.edu.ru
«Образовательный ресурс России»	http://school-collection.edu.ru
Федеральный образовательный портал: учреждения, программы, стандарты, ВУЗы, тесты ЕГЭ, ГИА	http://www.edu.ru –
Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (ФЦИОР)	http://fcior.edu.ru -
ЭБС "КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА". Электронная библиотека технического вуза	http://polpred.com/news
Издательство «Лань». Электронно-библиотечная система	http://www.studentlibrary.ru -
Русская виртуальная библиотека	http://rvb.ru –
Кабинет русского языка и литературы	http://ruslit.ioso.ru –
Национальный корпус русского языка	http://ruscorpora.ru –
Издательство «Лань». Электронно-библиотечная система	http://e.lanbook.com -
Еженедельник науки и образования Юга России «Академия»	http://old.rsue.ru/Academy/Archives/Index.htm
Научная электронная библиотека «e-Library»	http://elibrary.ru/defaultx.asp -
Электронно-библиотечная система IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru -
Электронно-справочная система документов в сфере образования «Информо»	http://www.informio.ru
Информационно-правовая система «Консультант-плюс»	Сетевая версия, доступна со всех компьютеров в корпоративной сети ИнГУ



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»

Информационно-правовая система «Гарант»	Сетевая версия, доступна со всех компьютеров в корпоративной сети ИнГУ
Электронно-библиотечная система «Юрайт»	https://www.biblio-online.ru

7.3. Программное обеспечение

1. Лицензионное программное обеспечение, используемое в ИнГУ
 - 1.1. Microsoft Windows 7
 - 1.2. Microsoft Office 2007
 - 1.3. Антивирусное ПО Eset Nod32
 - 1.4. Справочно-правовая система «Консультант»
 - 1.5. Справочно-правовая система «Гарант»
 - 1.6. Project 2019 г.

7.4. Материально-техническое обеспечение

Наличие специализированных аудиторий и классов, оборудованных современными техническими средствами обучения (ТСО), персональные компьютеры.

Рабочая программа дисциплины «Управление проектом» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 08.03.01 Строительство (бакалавриат) утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «31» мая 2017г. №481. С изменениями и дополнениями от «08» февраля 2021г.

Программу составила:

к.т.н, доцент кафедры «Строительные дисциплины» Ульбиева И.С.

Программа одобрена на заседании кафедры «Строительные дисциплины»
Протокол № 10 от «20» июня 2022 года

Программа одобрена Учебно-методическим советом агроинженерного
факультета
Протокол № 3 от «21» июня 2022 года

Программа рассмотрена на заседании Учебно-методического совета
университета
Протокол № 10 от «29» июня 2022г.



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ингушский государственный университет»**

**Сведения о переутверждении программы на очередной учебный год и
регистрации изменений**

Учебный год	Решение кафедры (№ протокола, дата)	Внесенные изменения	Подпись зав. кафедрой