# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНГУШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»



# МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ

#### Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Программа:

прикладной бакалавриат

Квалификация:

бакалавр

Форма обучения:

очная, заочная

Факультет:

экономический

Кафедра:

<u>Менеджмент</u>

# СОДЕРЖАНИЕ

## Введение

- 1.Общие положения
- 1.1. Основные требования к написанию ВКР
- 1.2. Структура ВКР.
- 2. Требования к оформлению ВКР
- 3. Организация процедуры защиты ВКР

Приложения

#### Введение

Выпускная квалификационная работа (далее - ВКР)— самостоятельное творческое исследование студента (бакалавра) выпускного курса. Как самостоятельное научное исследование, работа должна отражать глубину знания студентом литературы, научных проблем и нормативных актов по избранной теме, показать умение студента анализировать эти проблемы, высказывать по ним свои суждения, приводить аргументацию своей позиции, критически оценивать действующее законодательство и вносить предложения по его улучшению.

Выполнение ВКР является неотъемлемой частью и важнейшим этапом учебного процесса подготовки бакалавров, одним из эффективных методов оценки уровня их знаний и квалификации.

В процессе работы над ВКР углубляют полученные знания в области отдельных проблем теории менеджмента, национальной и региональной экономик, форм, инструментов и методов регулирования экономики на всех уровнях ее структуры и ее отдельных подсистем, а также приобретают навыки самостоятельной научной работы, умения работать с литературными и статистическими источниками, накапливают опыт критического анализа и нахождения путей позитивного развития конкретных социально-экономических и хозяйственных ситуаций.

ВКР является завершающим этапом в единой системе теоретической и практической подготовки бакалавров.

Выполняя ВКР, работающий над ней, обязан изложить теоретические основы темы, выполнить определенный круг аналитических и прогнозных работ, сделать соответствующие обобщения и выводы, внести конструктивные предложения для их практического использования в процессе управления.

Подготовка ВКР предполагает выполнение следующих основных этапов:

- выбор темы ВКР;
- составление плана ВКР;
- подбор и изучение литературных источников;
- накопление и обработка экономической информации на базе практики;
- написание текста ВКР;
- согласование выводов и предложений с научным руководителем;
- получение отзыва и рецензии на ВКР;
- подготовку доклада и демонстрационного материала к защите ВКР.

#### 1.Общие положения

#### 1.1. Основные требования к написанию ВКР

Выпускная квалификационная работа в соответствии с ОПОП бакалавриата представляет собой ВКР, которую студент пишет в период прохождения практики и выполнения научно-исследовательской работы. Она должна быть связана с решением задач тех видов деятельности, к которой готовится бакалавр в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (квалификация выпускника - бакалавр).

В результате освоения программы бакалавриата у выпускника должны быть сформированы общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

Выпускник, освоивший программу бакалавриата, должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями:

- OK-1 способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции
- OK-2 способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции
- OK-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности
- OK-4 способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия
- OK-5 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
  - ОК-6 способностью к самоорганизации и самообразованию

- OK-7 способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
- OK-8 способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуациях
- ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности
- ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
- ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
- ОПК-4 способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации
- ОПК-5 владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
- ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
- ОПК-7 способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-

коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности

ПК-1 владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

ПК-2 владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде

ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента оборотным ДЛЯ оценки активов, управления капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии связанных с операциями мировых рынках решений, на условиях глобализации

ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов,

умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

информационно-аналитическая деятельность

ПК-9 способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли

ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

ПК-11 владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов

ПК-12 умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)

ПК-13 умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций

ПК-14 умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

предпринимательская деятельность

ПК-17 способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели

ПК-18 владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)

ПК-19 владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками

ПК-20 владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур

ВКР должна показать способность и умение выпускника, опираясь на полученные углубленные сформированные знания, умения И общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, современном самостоятельно решать на уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную

информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения. ВКР должна отвечать следующим требованиям:

- авторская самостоятельность;
- полнота исследования;
- доказательность, убедительность аргументации;
- научность;
- четкое построение и логическая последовательность изложения;
- грамотное изложение на русском литературном языке;
- высокий теоретический уровень;
- дискуссионность.

При выполнении ВКР студенты должны показать свое умение излагать специальную информацию, формулировать выводы, научно аргументировать и защищать свою точку зрения, знать содержание научной литературы в выбранной области исследования, в том числе зарубежной, оценивать степень достоверности фактов, гипотез, выводов.

Тема ВКР должна быть актуальной, иметь весомое теоретическое и практическое значение. Она должна быть выбрана из тематического списка предложенных тем, который ежегодно утверждается проректором по учебной работе ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет» (см. Приложение 1).

Студент, опираясь на указанный документ, под руководством научного консультанта может самостоятельно сформулировать тему своей ВКР. В этом случае тема должна пройти процедуру согласования по цепочке: студент - научный руководитель — выпускающая кафедра — декан (предоставляется список работ).

Список тем и закрепленных научных руководителей утверждается на заседании кафедры. После утверждения списка смена темы и научного руководителя происходит по решению кафедры.

В задании (Приложение 3) указываются: а) тема работы; б) фамилия научного руководителя, давшего согласие на руководство работой или назначенного кафедрой; в) круг вопросов (проблем), которые будут рассмотрены в работе; г) сроки представления первого и окончательного варианта работы научному руководителю для отзыва. Задание подписывается студентом, научным руководителем и представляется для утверждения заведующему кафедрой, по которой будет готовиться работа.

Обучающиеся, нарушившие окончательный срок представления выпускной работы, к защите не допускаются.

Решение о допуске работы к защите принимается кафедрой не позднее, чем за 7 дней до защиты.

При положительном решении, заведующий кафедрой допускает работу к защите и ставит соответствующую подпись на титульном листе (см. приложение N 2).

#### 1.2. Структура выпускной квалификационной работы.

- 1. Титульный лист (см. Приложение 4).
- 2. Каждая работа должна иметь план, который в качестве оглавления помещается сразу же после титульного листа.

План должен включать: введение, основную часть (главы и параграфы), заключение, список использованной литературы и нормативных актов.

- 3. Во введении обосновывается выбор темы, показывается ее теоретическая и практическая важность и актуальность, круг вопросов (проблем), которые студент намерен рассмотреть в своей работе.
- 4. Основная (содержательная) часть должна последовательно, четко и ясно раскрывать эти вопросы (проблемы). Данную часть работы необходимо разбить на главы (их должно быть не более двух или трех), каждая из которых, в свою очередь, должна состоять из параграфов. Главы и параграфы

обязательно должны иметь названия, которые без изменения воспроизводятся в плане работы.

- 5. В заключении необходимо сделать краткие выводы, сформулировать предложения по исследуемой теме.
- 6. В списке использованной литературы и нормативных актов следует включать только те источники, ссылка на которые давалась в тексте работы.
- 7. Объем работы: не менее 50 страниц стандартного текста (не включая приложения).

#### 2. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы

ВКР печатается на одной стороне листа белой бумаги формата A4. Набор текста ВКР на компьютере осуществляется с использованием текстового редактора Word. При этом рекомендуется использовать шрифты типа Times New Roman размером 14 пунктов.

Заголовки структурных частей ВКР "Содержание", "Введение", "Глава 1" и т. д. печатают прописными буквами в середине строк, используя полужирный шрифт того же размера, что и шрифт в основном тексте.

Заголовки параграфов печатают с абзацного отступа строчными буквами (кроме первой прописной) полужирным шрифтом, сопоставимым с размером шрифта основного текста.

В конце заголовков глав и параграфов точку не ставят. Если заголовок состоит из двух или более предложений, их разделяют точкой (точками). Все заголовки выравниваются по центру. Каждую структурную часть ВКР следует начинать с нового листа.

#### Нумерация страниц, глав и параграфов.

Нумерация страниц дается арабскими цифрами. Первой страницей ВКР является титульный лист, который включают в общую нумерацию страниц ВКР. На титульном листе номер страницы не ставят, на последующих листах номер проставляют в центре верхней части листа без точки в конце.

Нумерация глав, параграфов, рисунков, таблиц, формул, уравнений дается арабскими цифрами без знака "№".

Параграфы нумеруют в пределах каждой главы. Номер параграфа состоит из номера главы и порядкового номера параграфа, разделенных точкой, например: "2.3." (третий параграф второй главы).

#### Оформление и нумерация рисунков, таблиц и формул.

Иллюстрации и таблицы следует располагать в ВКР непосредственно на странице с текстом после абзаца, в котором они упоминаются впервые, или отдельно на следующей странице. Они должны быть расположены так, чтобы их было удобно рассматривать без поворота ВКР или с поворотом по часовой стрелке. Иллюстрации и таблицы, которые расположены на отдельных листах ВКР, включают в общую нумерацию страниц. Если их размеры больше формата А4, их размещают на листе формата А3 и учитывают как одну страницу.

Иллюстрации и таблицы обозначают соответственно словами "рисунок" и "таблица" и нумеруют последовательно в пределах каждой главы. На все таблицы и иллюстрации должны быть ссылки в тексте ВКР. Слова "рисунок", "таблица" в подписях к рисунку, таблице и в ссылках на них не сокращают.

Номер иллюстрации (таблицы) должен состоять из номера главы и порядкового номера иллюстрации (таблицы), разделенных точкой. Например: "рисунок 1.2" (второй рисунок первой главы). Если в главах работы приведено лишь по одной иллюстрации (таблице), то их нумеруют последовательно в пределах ВКР в целом, например: "рисунок 1", "таблица 3".

При оформлении таблиц необходимо руководствоваться следующими правилами:

- допускается применять в таблице шрифт на 1-2 пункта меньший, чем в тексте работы;
- не следует включать в таблицу графу "Номер по порядку";

- таблицу с большим количеством строк допускается переносить на следующий лист. При переносе части таблицы на другой лист ее заголовок указывают один раз над первой частью, над другими частями слева пишут слово "Продолжение";
- заголовки граф и строк следует писать с прописной буквы в единственном числе, а подзаголовки граф со строчной, если они составляют одно предложение с заголовком, и с прописной, если они имеют самостоятельное значение. Допускается нумеровать графы арабскими цифрами, если необходимо давать ссылки на них по тексту работы.

Формулы и уравнения в ВКР (если их более одной) нумеруют в пределах главы. Номер формулы (уравнения) состоит из номера главы и порядкового номера формулы (уравнения) в главе, разделенных точкой. Номера формул (уравнений) пишут в круглых скобках у правого поля листа на уровне формулы (уравнения), например: "(3.1)" - первая формула третьей главы.

При оформлении формул и уравнений необходимо соблюдать следующие правила:

- формулы и уравнения следует выделять из текста в отдельную строку. Выше и ниже каждой формулы и уравнения оставляется по одной свободной строке;
- если формула или уравнение не умещаются в одну строку, они должны быть перенесены после знака равенства (=) или после знаков плюс (+), минус (-), умножения (x) и деления (:). При этом повторяют знак в начале следующей строки;
- ссылки на формулы по тексту ВКР дают в скобках;
- пояснение значений символов и числовых коэффициентов, входящих в формулу или уравнение, следует приводить непосредственно под формулой или уравнением в той же последовательности, в какой они даны в формуле (уравнении). Значение каждого символа и числового коэффициента следует

давать с новой строки. Первую строку пояснения начинают со слов "где" без двоеточия.

Формульные выражения выполняются только в редакторах формул *MathType или Equation Editor*. В формулах латинские и греческие строчные буквы следует набирать курсивом, а греческие прописные прямо. Векторы и матрицы следует набирать прямыми жирным шрифтом; «е» в значении экспоненты — прямым светлым шрифтом. В индексах сокращения от русских и английских слов следует набирать прямым шрифтом.

Текст на страницах в рамки не обводится и не выделяется цветом. Разрешено использование цвета только в рисунках.

В названиях глав, заглавий, рисунков, таблиц точка в конце не ставится.

Страницы текста следует пронумеровать, а потом в соответствии с ними указать страницы глав и параграфов в «Содержании» ВКР. Номера страниц проставляются в середине верхнего поля листа. Нумерация начинается с третьей страницы, т.е. с «оглавления».

Объем ВКР не должен превышать 70 страниц (без приложений). Она должна быть напечатана через 1,5 интервала с использованием 14 шрифта с соблюдением полей: левое – 3,0 см; правое – 1,5 см; верхнее и нижнее – по 2 см. Объем приложений и другой сопроводительной информации не ограничивается.

Каждую главу следует начинать с новой страницы. Каждый следующий параграф начинают на той же странице, где закончен предыдущий параграф. Для выделения параграфов между ними оставляют промежуток в один интервал.

Не рекомендуется в тексте использовать чрезмерно крупные или очень дробные абзацы. Не допускается самовольное сокращение слов кроме общепринятых (НТП, РФ, КПД и т.д.).

Формулы следует нумеровать в круглых скобках, литературные ссылки в квадратных скобках, подстрочные замечания оформляются в виде сноски.

Для организации ссылок по некоторым разделам текста необходимо указывать порядковый номер литературного источника и страницу, например [25, с. 8].

Страницы текста следует пронумеровать, а потом в соответствии с ними указать страницы глав и параграфов в содержании ВКР.

Стиль ВКР должен быть деловым, без излишней эмоциональной окраски. Не рекомендуется использовать местоимения и глаголы в первом лице. Так, например, вместо выражения «я считаю», «по моему мнению», следует писать «автор считает», «по мнению автора», «полагаем», «на наш взгляд» и т.д.

#### 3. Организация процедуры защиты ВКР

К защите ВКР допускаются лица, выполнившие требования учебного плана, представившие ВКР в установленный срок. ВКР представляется на выпускающую кафедру не менее чем за 2 недели до ее защиты.

В отзыве научного руководителя должны быть отражены следующие вопросы:

- актуальность темы ВКР;
- авторство соискателя в проведении исследования и получении результатов, изложенных в ВКР,
- обоснованность и достоверность полученных результатов;
- соответствие оформления ВКР заявленным требованиям.

Заключительная часть отзыва содержит вывод о соответствии ВКР установленным требованиям и формулировку о возможности присуждения квалификации «бакалавр», рекомендует ВКР к защите. В отзыве обязательно должна содержаться оценка работы студента над ВКР. Подпись руководителя должна быть заверена в установленном порядке. Отзыв руководителя оформляется в соответствии с приложением 5.

После составления отзыва ВКР передается на выпускающую кафедру.

Защита ВКР включает в себя доклад студента, его ответы на вопросы членов комиссии, научную дискуссию по проблемам, затронутым в работе, оглашение отзыва научного руководителя.

Доклад студента должен отвечать содержанию ВКР. Продолжительность доклада — до 10 минут. Недопустимо простое перечисление содержания глав с углублением в детали работы. В докладе должны найти отражение:

- цель и задачи исследования;
- актуальность и практическая ценность;
- основная идея работы и наиболее важные выводы с кратким обоснованием.

При защите используются демонстрационные материалы в форме слайдов, отпечатанных раздаточных материалов и т. д.

Защита ВКР проводится в установленное время на заседании государственной аттестационной комиссии (ГАК) с участием не менее двух третей её состава. Кроме членов экзаменационной комиссии на защите желательно присутствие научного руководителя ВКР, а также возможно присутствие преподавателей кафедры

Порядок и процедура защиты ВКР определена Положением о государственной итоговой аттестации ИнгГУ. Защита начинается с доклада студента по теме ВКР. Доклад следует начинать с обоснования актуальности избранной темы, описания научной проблемы и формулировки цели работы, а установленной логикой затем последовательности, проведенного исследования, по главам раскрывать основное содержание работы, обращая особое внимание на наиболее важные разделы и интересные результаты, новизну работы, критические сопоставления и оценки. Заключительная часть доклада строится по тексту заключения ВКР, перечисляются общие выводы без повторения частных обобщений, сделанных при характеристике глав основной части, собираются воедино основные рекомендации. Студент должен излагать основное содержание ВКР свободно, не читая письменного

текста.

После завершения доклада члены ГАК задают студенту вопросы, как непосредственно связанные с темой ВКР, так и близко к ней относящиеся. При ответах на вопросы студент имеет право пользоваться своей работой.

После окончания дискуссии студенту предоставляется заключительное слово. В своем заключительном слове студент должен ответить на замечания членов ГАК. После заключительного слова студента процедура защиты ВКР считается оконченной.

Результаты защиты ВКР определяются на закрытом заседании ГАК после проведения всех защит, назначенных на текущую дату, *на основе следующих оценок:* 

- научного руководителя за качество работы, степень ее соответствия требованиям, предъявляемым к ВКР;
- членов ГАК за содержание работы, её защиту, включая доклад.

Итоговая оценка по результатам защиты ВКР студента по пятибалльной системе оценивания проставляется в протокол заседания комиссии и зачётную книжку студента, в которых расписываются председатель и члены ГАК. В случае получения неудовлетворительной оценки при защите ВКР повторная защита проводится в соответствии с Положением об итоговой государственной аттестации.

Защищенная ВКР передается в архив в бумажном виде. На выпускающие кафедры передается электронный вариант ВКР на съемном носителе (дискета, CD- диск, флэш-накопитель).

#### ТЕМАТИКА ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ

#### для студентов

# по направлению бакалавриата 38.03.02. «Менеджмент»

- 1. Исследование внутренней среды организации
- 2. Организация информационного обеспечения системы управления фирмой
- 3. Инвестиционный проект организации
- 4. Коммуникации в принятии управленческих решений (на примере конкретной организации)
- 5. Роль менеджера в деятельности организации.
- 6. Маркетинговая стратегия организации.
- 7. Анализ маркетинговой среды организации
- 8. Оценка эффективности маркетинговых коммуникаций организации
- 9. Маркетинг как элемент системы управления предприятием
- 10.Интернет-бизнес как средство эффективного продвижения товаров
- 11. Товародвижение, его формы, виды, интеграционные процессы в товародвижении
- 12. Ценовая политика предприятия
- 13. Методы и этапы организации и проведения рекламной кампании
- 14. Роль менеджера в формировании и развитии принципов организационного поведения
- 15. Мотивация труда работников как фактор эффективного управления
- 16.Особенности разрешения конфликтов в организации (на конкретном примере)
- 17. Персонал как объект и важнейший ресурс управления в организации
- 18. Роль маркетинга персонала в определении источников набора персонала
- 19. Этический кодекс в структуре корпоративной культуры организации
- 20. Аттестация персонала как инструмент карьерного роста
- 21. Совершенствование методов управления персоналом
- 22. Управление персоналом в малом бизнесе
- 23. Анализ и оценка экономических результатов деятельности предприятия
- 24. Анализ и пути улучшения финансового состояния предприятия
- 25. Анализ системы оплаты труда и мотивации персонала
- 26. Анализ управления конкурентоспособностью на примере конкретного предприятия
- 27. Анализ финансово-экономического состояния предприятия и разработка средств по его стабилизации
- 28. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности
- 29. Разработка бизнес-плана предприятия
- 30. Роль и место анализа в повышении эффективности финансово-

- хозяйственной деятельности предприятий (организаций, фирм)
- 31.Пути рационализации затрат рабочего времени управленческих кадров организации
- 32. Технологии планирования деятельности менеджеров организации
- 33.Пути совершенствования организации рабочих мест менеджеров
- 34.Информационное обеспечение управленческой деятельности в организации
- 35. Совершенствование методов оценки личного труда менеджеров
- 36. Разработка системы организации управленческого труда в организации
- 37. Ценообразование в сфере услуг
- 38. Анализ структуры управления организации и методы ее совершенствования
- 39. Оценка эффективности организационной структуры управления предприятием
- 40. Система антикризисного управления предприятия
- 41. Коммуникации в системе менеджмента
- 42. Управление экономическим развитием организации
- 43. Анализ системы мотивации труда в малом бизнесе
- 44. Разработка антикризисной стратегии предприятия
- 45. Управление проектом на предприятии
- 46. Система корпоративного управления предприятием
- 47. Анализ эффективности деятельности организации
- 48. Влияние стиля руководства на деятельность организации
- 49. Пути повышения эффективности и качества управленческих решений в организации
- 50. Разработка рекламной политики предприятия
- 51. Лизинг в регионе: сущность, организация, эффективность, пути развития

Заведующему кафедрой «Менеджмент» профессору Угурчиеву О.Б.

## Заявление

| Я, студент<br>группа  |              | экономического       | факультета      | ИнгГ <b>У</b><br>— |
|-----------------------|--------------|----------------------|-----------------|--------------------|
|                       | (фамі        | илия, имя, отчество) |                 |                    |
| прошу закрепить за    | мной выпускн | ую квалификационн    | ую работу на то | ему:               |
|                       |              |                      |                 |                    |
| (дата)                |              |                      | (подпись студ   | ента)              |
| Выбор темы согласован | Н.           |                      |                 |                    |
| Научный руководитель  |              |                      |                 |                    |
|                       |              | (фамилия, имя, о     | тчество)        |                    |
| (дата)                |              |                      | подпись руковод | ителя)             |
|                       | Pem          | ение кафедры         |                 |                    |
|                       |              |                      |                 |                    |
|                       |              |                      |                 |                    |
| Зав. кафедрой         |              | -                    |                 |                    |
| (дата)                |              |                      | (полпись)       |                    |

# ИНГУШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ БАКАЛАВРА

« Менеджмент»

|   |           |               |          | РЖДАЮ» |
|---|-----------|---------------|----------|--------|
|   |           | Зав.кафе      | дрой     |        |
|   | <b>«</b>  | _»            |          | 20г.   |
| ЗАДАІ<br>на подготовку выпускной кі<br>(бакалаврской ра                 | валифи    |               | й работы |        |
| (фамилия, им  | я, отчест | во)           |          |        |
| 1. Тема бакалаврской работы   |           |               |          |        |
| Утверждена приказом по универси   | итету от  | «»_           | 201      | 8г. №  |
| 2.Срок сдачи студентом законченной бакалавро 3.Исходные данные к работе |           |               |          |        |
| 4.Перечень подлежащих разработке в бакалавро                            | ской рабо | оте вопросов  |          |        |
|   |           |               |          |        |
| 5. Перечень таблиц, графического материала _                            |           |               |          |        |
| 6.Дата выдачи задания   |           |               |          |        |
| Научный руководитель бакалаврской работы _                              | (Фамі     | илия, И. О. и | подпись) |        |
| Задание принято к исполнению  |           |               |          |        |
|   | (под      | цпись студен  | іта)     |        |

# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ ФГБОУ ВО «ИНГУШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

|        |                                   | n | допустить к з<br>Вав. кафедрой |                              |
|--------|-----------------------------------|---|--------------------------------|------------------------------|
|        |                                   |   | ав. кафедрои<br>(»             |                              |
|        | ВЫПУСКНАЯ КВА<br>ПО НАПРАВЛЕНИЮ І |   |                                |                              |
| Тема:_ |                                   |   |                                |                              |
|        |                                   |   |                                |                              |
|        |                                   |   | экономиче                      | дент<br>еского<br>га, группы |
|        |                                   | _ | (фамилия,                      | инициалы)                    |
|        |                                   |   | Научный ру                     | ководитель:                  |
|        |                                   |   | (должность,                    | уч. степень, звание)         |
|        |                                   |   | (фамил                         | пия, инициалы                |

г. Магас, 2018г.

# ИНГУШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ БАКАЛАВРА

«Менеджмент»

# ОТЗЫВ

# научного руководителя на выпускную квалификационную работу

| Студента     | курса                |            |
|--------------|----------------------|------------|
|              |                      | факультета |
|              | (Ф.И.О.)             |            |
| Руководитель |                      |            |
|              | (фамилия, имя, отчес | ство)      |
| Тема         |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |
|              |                      |            |