



АННОТАЦИЯ

рабочей программы учебной дисциплины

Б1.В.ДВ.07.01 «Проектное управление в органах государственной власти»

Направление подготовки бакалавриат **38.03.04 «ГМУ»**

Профиль «Государственная и муниципальная служба»

1.	Цель изучения дисциплины - является формирование у слушателей базовых знаний о проектной технологии управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации.		
2.	Место дисциплины в структуре ОПОП ВО бакалавриата Дисциплина «Проектное управление в органах государственной власти» относится к вариативной части Блока 1 учебного плана, основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «ГМУ», профиль «Государственная и муниципальная служба»		
3.	Результаты освоения дисциплины (модуля) «Проектное управление в органах государственной власти»		
	Код и наименование компетенций	Индикаторы	Дескрипторы
	Универсальные компетенции (УК)		
	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2. ИД1. Способен определять базовые принципы постановки задач и выработки решений	Знать УК-2.И-1.3-1. Знать основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений. УК-2.И-1.3-2. Знать методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения УК-2.И-1.3-3. Знать природу данных, необходимых для решения поставленных задач Уметь УК-2.И-1.У-1. Уметь системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения УК-2.И-1.У-2. Уметь критически оценивать информацию о предметной области принятия решений УК-2.И-1.У-3. Уметь использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений Владеть Навыками определения круга задач в рамках поставленной цели навыками соблюдения норм законодательства РФ в своей профессиональной деятельности



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»
Факультет экономики и управления
Кафедра «ГМУ»

		<p>УК-2. ИД2. Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>	<p>Знать:</p> <p>УК-2.И-2.3-1. Знать основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности.</p> <p>УК-2.И-2.3-2. Знать виды и источники возникновения рисков принятия решений, методы управления ими.</p> <p>УК-2.И-2.3-3. Знать основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области.</p> <p>Уметь:</p> <p>УК-2.И-2.У-1. Уметь проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений.</p> <p>УК-2.И-2.У-2. Уметь разрабатывать и оценивать альтернативные решения с учетом рисков.</p> <p>УК-2.И-2.У-3. Уметь выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.</p> <p>Владеть:</p> <p>Навыками выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>
Профессиональные компетенции (ПК)			
	<p>ПК-3. Использует современные методы проектного управления в системе государственной и муниципальной службы; проводит анализ и оценивает условия и последствия реализации проектов и программ</p>	<p>ПК-3. ИД1. Использует современные методы проектного управления в системе государственной и муниципальной службы; проводит анализ и оценивает условия и последствия реализации проектов и программ..</p>	<p>Знать:</p> <p>основы проектной деятельности в области государственного и муниципального управления;</p> <p>современные технологии и региональные особенности разработки и реализации проектов в области государственного и муниципального управления;</p> <p>современные технологии и региональные особенности оценки качества реализации проектов в области государственного и муниципального управления</p> <p>Уметь:</p> <p>организовать процесс разработки и</p>



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»
Факультет экономики и управления
Кафедра «ГМУ»

			<p>реализации проектов в области государственного и муниципального управления с учётом финансовых возможностей бюджетно-налогового федерализма; применять современные технологии разработки и реализации проектов в области государственного и муниципального управления с учётом регионального аспекта; применять современные технологии оценки качества реализации проектов в области государственного и муниципального управления с учётом регионального аспекта</p> <p>Владеть:</p> <p>методами разработки и реализации проектов в сфере государственного и муниципального управления; продвинутыми технологиями разработки и реализации проектов в сфере государственного и муниципального управления на основе оптимизации региональных потенциалов в условиях бюджетно-налогового федерализма; продвинутыми технологиями оценки качества реализации проектов в сфере государственного и муниципального управления на основе ключевых показателей эффективности</p>
		<p>ПК-3. ИД2. Участвует в разработке и реализации инновационных проектов и программ, оценивает их эффективность.</p>	<p>Знать:</p> <p>принципы принятия и методы обоснования решений о реализации инвестиционных и инновационных проектов в государственных (муниципальных) учреждениях; принципы и критерии оценки реализации инвестиционных проектов; методы обоснования решений о реализации инвестиционных и инновационных проектов в государственных (муниципальных) учреждениях</p> <p>Уметь:</p> <p>рассчитывать показатели эффективности инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования; осуществлять оценку инвестиционных проектов в различных условиях; принимать решения о финансировании инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования</p>



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»
Факультет экономики и управления
Кафедра «ГМУ»

			Владеть: методами количественного и качественного анализа инвестиционных проектов с учетом изменяющихся условий; методами государственной поддержки инвестиционной деятельности; методами принятия решений и финансировании инвестиционных проектов с учетом изменяющихся условий			
4.	Структура и содержание дисциплины					
4.1. Структура дисциплины (модуля)						
Вид учебной работы		Всего	Порядковый номер семестра			
				8		
Общая трудоемкость дисциплины всего (в з.е.), в том числе:		3 з.е.				
Курсовой проект (работа)		не предусмотрено				
Аудиторные занятия всего (в акад. часах), в том числе:		40	-	40		
Лекции		20	-	20		
Практические занятия, семинары		20	-	20		
Лабораторные работы		-	-	-		
Самостоятельная работа всего (в акад. часах), в том числе:		68	-	68		
КСР						
Зачет с оценкой						
Общая трудоемкость дисциплины		108	-	108		
4.2. Содержание дисциплины						
Тема 1. Основы управления проектом . Многообразие проектов и программ: история и современность. Определение понятия «проект», «программа». Отличие проекта от программы. Предпосылки перехода к управлению программами и проектами. Понятие «управления проектом», «управление программой». Эволюция развития методов управления проектами на Западе. Этапы развития управления проектами в России». Сравнительный анализ традиционного и проектного управления. Роль проектов в реализации стратегии компании.						
Тема 2. Системно- методологическая модель управления проектами. Базовые понятия управления проектами. Основные характеристики проекта: целевая ориентированность, временная ограниченность, координированные взаимосвязи, уникальность. Определение целей, стратегии и ключевых факторов успеха проекта. Подходы к классификации проектов. Типы, виды проектов. Масштаб проекта. Объекты и субъект управления проектами Участники (стейкхолдеры) проекта и окружение проекта. Проект в среде предприятия. Внешнее окружение проекта. Состав, роли, взаимосвязи участников проекта. Основные элементы структуры проекта и логика управления проектом. Функциональные области управления проектами. Основные фазы жизненного цикла проекта. Жизненный цикл проекта для отдельных областей. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение, контроль и завершение. Взаимосвязь						



процессов управления и фаз жизненного цикла.

Тема3. Организационные формы управления проектом: структуры управления и команда проекта. Структура проекта и организационная структура. Типы структуры управления проектами: функциональная, проектная, матричная. Преимущества и недостатки проектно - ориентированной структуры управления. Конфликт интересов в матричной структуре и пути ее оптимизации. Выбор орг.структуры для конкретного проекта. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Роль, задачи и функции менеджера проекта. Профессиональный подбор менеджеров проекта. Взаимодействие проектных и функциональных руководителей: причины конфликтов. Понятие «команда проекта». Принципы и основные этапы жизненного цикла команды. Определение функциональных обязанностей участников команды проекта. Три основных модели формирования команды Проблемы, требования и особенности управления командой проекта. Условия эффективной работы команды проекта.

Тема 4. Процессы управления проектом. Краткое определение содержания стадий процесса управления проектом. Процессы инициации проектов: участники инициации проектов. Основные документы, сопровождающие инициацию проектов. Структура декомпозиции работ: основные определения. Правила разработки структуры декомпозиции работ. Уровень детализации структуры декомпозиции работ. Структура ответственных. Матрица ответственных. Процессы планирование проектов. Основные определения. Уровень детализации графиков и иерархия графиков. Метод критического пути. Планирование ресурсов и затрат. Бюджет проекта. Планирование рисков. Планирование и человеческих ресурсов. Планирование коммуникаций. Процесс исполнения и контроль проектов. Базовый план. Актуализация информации в графиках проектов. Методика освоенного объема. Отчетность. Процесс завершение проектов. Документирование истории реализации проектов. База знаний управления проектами компании.

Тема5. Управление интеграцией и изменениями. Управление интеграцией проекта как процесс, обеспечивающий должную координацию различных элементов проекта. Эффективная стратегия внутреннего управления, эффективная стратегия внешнего управления. Устав проекта. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Разработка сводного плана проекта. Инструменты и методы, используемые для разработки сводного плана проекта. Ограничения и допущения. Выходные материалы процесса разработки плана проекта. Выполнение сводного плана проекта. Управление изменениями в проекте. Инструменты и методы для процесса общего управления изменениями. Выходные материалы процесса общего управления изменениями. Прогнозирование изменений.

Тема 6. Управление предметной областью (содержанием) проекта. Процессы инициация проекта. Формирование идеи (замысла) проекта Миссия проекта. Разработка концепции проекта. Сбор требований. Предварительный анализ осуществимости проекта. Проектный анализ и технико-экономическое обоснование проекта. Маркетинговый, технический, экономический, финансовый, организационный, социальный, экологический анализ проекта. Предынвестиционные исследования. Критерии оценки инвестиционного проекта. Структурная декомпозиция проекта как основа определения предметной области проекта. Зависимость организационной структуры проекта (OBS) от структурной декомпозиции проекта (WBS). Констатация предварительного содержания проекта. Проверка содержания. Контроль содержания.

Тема 7.Управление проектами по временным параметрам.Процессы управления сроками проекта. Определение последовательности выполнения работ: инструменты и методы. Определение состава и взаимосвязи работ и операций проекта. Оценка продолжительности работ и расчет расписания проекта. Инструменты и методы для разработки графика проведения проектных работ. Правила построения стрелочных



сетевых диаграмм. Сетевое планирование: составление сетевого графа проекта, выявление критического пути и резервов времени выполнения отдельных работ проекта. Диаграммы предшествования. Диаграмма Гантта. Расчет сетевого графика методом PERT. Метод анализа и графической оценки GERT. Корректировка сетевого графика. Управление расписанием проекта.

Тема 8. Управление стоимостью и ресурсами проекта Управление стоимостью и ресурсами проекта. Планирование ресурсов. Распределение ресурсов и ресурсные конфликты. Оценка затрат на проект. Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты и результаты оценки затрат по проекту. Виды смет. Методы определения сметной стоимости. Бюджетирование. Виды бюджетов. Инструменты и методы составления бюджета проекта. Выходные материалы процесса составления бюджета проекта. Контроль затрат по проекту. Методика выполненной стоимости. Традиционный метод и метод освоенного объема. Отчетность по затратам.

Тема 9. Управление качеством проекта. Качество в процессах управления проектом. Управление качеством на разных этапах жизненного цикла проекта. Входные материалы для процесса планирования качества. Инструменты и методы управления качеством. Методы анализа качества: контрольный листок, диаграмма Парето, причинно-следственная диаграмма, контрольная карта, гистограмма. Планирование качества. Мониторинг и контроль качества: инструменты и методы для контроля качества. Система TQM. Создание системы управления качеством проекта. Документы системы управления качеством. Стандарты ISO 9000 и 10006:97 «Управление качеством».

Тема 10. Управление рисками проекта. Процесс управление рисками проекта. Инструменты и методы идентификации рисков. Виды рисков, связанных с выполнением проектов. Риски, поддающиеся управлению на фазе реализации проекта. Технологические, финансовые, кадровые риски. Качественная оценка рисков. Перевод качественных оценок в количественные. Инструменты и методы для количественного анализа риска. Разработка методов реагирования на риски проекта. Методы их минимизации в процессе планирования и преодоления в процессе реализации проекта. Выбор стратегии управления рисками в зависимости от обстоятельств, связанных с конкретным проектом. Управление ответственностью, связанной с рисками. Контроль реагирования на риски проекта.

Тема 11. Управление поставками и контрактами в проекте. Управление процессами поставок и контрактами в проекте. Планирование закупок. Планирование работы с поставщиками. Сбор технико-коммерческих предложений. Выбор поставщиков: общие рекомендации. Управление контрактами. Торги и контракты: их классификация, порядок проведения, функции участников, процедура торгов. Выходные материалы процесса управления контрактами. Закрытие контрактов.

Тема 12. Управление коммуникациями и взаимодействием проекта. Управление взаимодействием как область знаний управления проектами. Планирование взаимодействия в проекте. Коммуникации в проекте: виды, особенности. Цели и задачи управления коммуникациями проекта. Роль коммуникаций в продвижении проекта. Распространение информации для ключевых участников проекта. Информационная составляющая о процессах контроля проекта. Методы обработки информации об исполнении проекта. Отчетность по эффективности выполнения проекта и формирование архива проекта. Выход из проекта.

Тема 13. Программные средства управления проектами. Менеджмент проектов на базе MS Project. Виды программных продуктов по УП. Программное обеспечение Microsoft Office, Primavera Project Planner (P3), SureTrak Project Manager (Primavera). Программа Project Expert для обоснования эффективности проекта. Основные структуры данных информационной модели проекта: таблица работ, таблица ресурсов, распределительная таблица, календари, общие сведения о проекте. Представление информационной модели проекта в форме диаграммы PERT. Интерфейсные и



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»
Факультет экономики и управления
Кафедра «ГМУ»

	<p>технологические решения поддержки мониторинга проекта. Параметры оценки качества программного пакета управления проектами.</p> <p>Тема 14. Совершенствование развития проектного менеджмента. Типы и виды организаций, применяющих проектно-ориентированное управление. Эволюция применения информационных систем управления проектами в организации. Корпоративная система управления проектами: основные регламенты Структурный подход к внедрению систем УП. Пять уровней зрелости бизнеса (по Г. Керцнеру). Офис управления проектами и управление портфелем проектов. Стадии формирования офиса управления проектами. Жизненный цикл управления портфелем проектов (по А. Белозерову). Организация проектного офиса (по Д. Бриджес). Основные направления совершенствования управления программами, портфелями проектов: информационные технологии управления проектами, программами, управление стратегическим портфелем проектов. Искусство управления проектами. Направления мирового и национального развития управления проектами.</p>
5.	<p>Образовательные технологии</p> <p>При подготовке бакалавров используются следующие основные формы проведения учебных занятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> • интерактивные лекции; • лекции-пресс-конференции; • тренинги и семинары по развитию профессиональных навыков; • групповые, научные дискуссии, дебаты.
6.	<p>Используемые ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Internet»; информационные технологии, программные средства и информационно-справочные системы</p>
	<p>Информационное обеспечение баз данных, информационно-справочные и поисковые системы</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Словари и энциклопедии на Академике [Электронный ресурс] // Академик. – URL: http://dic.academic.ru. 2. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. – URL: http://www.iprbookshop.ru. – Доступ к системе согласно правилам ЭБС и договором университета с ЭБС.
7.	<p>Формы текущего контроля</p> <p>Тесты по разделам дисциплины Подготовка к практическим занятиям по вопросам, предложенным преподавателем Подготовка реферата Подготовка к вопросам промежуточной аттестации, связанных с темой</p>
8.	<p>Форма промежуточного контроля</p>
	Зачет

Разработчик: к.э.н., доцент кафедры «ГМУ» Лянова С.А.